

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/ شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/ محمد رفعت سالم

## " مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعية"

\* أ.م. د/ شريف محمود ابوالعنين

\*\* أ.م. د/ محمد رفعت سالم المحروقي

### ملخص البحث باللغة العربية

لقد أصبحت التشريعات والقوانين الركيزة الأساسية للعمل وشرعيته وتأكيد على صحة الإجراءات وضمن سلامة العاملين سواء كانوا متطوعين أو محترفين في إطار مؤسسي كما أنه التطبيق الواقعي لحسن سير العمل وتحديد الوجبات وضمان الحقوق الخاصة بالإفراد والجماعات والمؤسسات التابعة لأجهزة الرقابة مستمداً ذلك من الدستور والقوانين واللوائح ، وقد رأى الباحثان أن التطوير الشامل الذي حدث في إدارة الإتحاد المصري لكرة القدم فيما يخص تفعيل رابطة الأندية المحترفة سواء من الناحية الفنية أو الإدارية أو التسويقية ، كانت لها نتائج إيجابية كبيرة انعكست علي إنتظام مسابقة الدوري العام وأيضاً لاقت إستحسان الأندية الأعضاء من أداء الرابطة وقله إحتجاجات الأندية من أداء الحكام ، بالإضافة إلي إستحداث مسابقات جديدة من إبتكار الرابطة مثل كأس الرابطة والتي أقيمت أثناء توقف الدوري لإرتباط المنتخب الأول ببطولة الأمم الأفريقية لكرة القدم ، والتي كانت من أثرها تنشيط فرق الدوري أثناء فترة التوقف وأعطاء فرصة للناشئين للاحتكاك القوي للمباريات ومن منطلق تلك الإيجابيات رأى الباحثان أن إنشاء رابطة للأندية المحترفة بإتحادات الألعاب الجماعية أمراً ضرورياً وتجربة رابطة الأندية بالاتحاد المصري لكرة القدم يمكن أن يكون نموذج يحتذي به في باقي الإتحادات الوطنية المصرية للألعاب الجماعية ، وخاصتاً أن مصر أصبحت محط أنظار الاتحادات الدولية لإستضافة كبرى البطولات الأفريقية والدولية والعالمية علي أرضها ، وقد هدف البحث الي وضع مقترح لتأسيس روابط للأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية وقد إستخدم الباحثان المنهج الوصفي وكانت عينة المقابلة الشخصية مكونه من (26) فرد ، وتمثلت عينة الأساسية للبحث المطبق عليه إستمارة الاستبيان علي (76) فرد من بعض السادة

أعضاء مجالس إدارات إتحادات الرياضات الجماعية وبعض المديرين التنفيذيين لتلك الاتحادات وخبراء اللوائح والقوانين وأستخدم الباحثان المقابلة الشخصية والاستبيان كأدوات لجمع البيانات وكانت أهم استخلاصات البحث إقتراح مشروع لائحة تنظم أعمال الرابطة المزمع تأسيسها وقد إشتمل المقترح علي (22) محور (بنود) يمثلون مجموعهم البنود الرئيسية لمشروع الرابطة والتي من أهمها: ( أهداف رابطة الأندية المحترفة المصرية ، التشكيل المقترح للرابطة ، شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها ، أليات عمل الرابطة ،إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة، قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة ، إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء،إلتزامات الأندية تجاه الرابطة ، إيرادات الرابطة ، مصروفات الرابطة ، الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة ، المخصصات الإجتماعية ، العقوبات الرياضية ، المصادقات المالية مع الرابطة ) وكانت أهم التوصيات يجب أن يدير مجلس إدارة الرابطة مجموعة أفراد محترفين يتقاضوا اجر نظير عملهم وليس هواه ، وأن يكونوا هؤلاء الأفراد ممثلين عن الأندية والاتحاد بالرابطة ولا يزيد عددهم عن سبع أعضاء من غير مجلس إدارة الاتحاد والأندية ، يجب على جميع الأتحادات الرياضية المعنية بالدراسة تمكين رابطة الاندية المحترفة بإتحادها من مباشرة حقوقها في إدارة مسابقة الدوري العام ، يجب تعديل لائحة النظام الأساسي للاتحاد بإضافة مادة جديدة تسمى رابطة أندية القسم الأول المحترفة ومنح الرابطة كافة التسهيلات لفتح حساب بنكي خاص بها لمباشرة عملها واختصاصها.

\* أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان.

\*\* أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان

### ملخص البحث باللغة الأجنبية

**Research Title : Proposal to establish associations of professional clubs participating in federations of collective sports.**

**\* Sherif Mahmoud Abu Al-Anin**

**\*\*Mohamed refaat Salem**

#### **Introduction and research problem:**

Legislation and laws have become the mainstay of work and its legitimacy and an emphasis on the correctness of procedures and ensuring the safety of workers, whether they are volunteers or professionals in an institutional framework. It is also the realistic application of good workflow, setting meals, and guaranteeing the rights of individuals, groups, and institutions affiliated with oversight bodies, deriving this from the constitution and laws and the list, The researchers considered that the comprehensive development that took place in the management of the Egyptian Football Association with regard to activating the Professional Clubs Association, whether from a technical, administrative or marketing point of view, had significant positive results that were reflected in the regularity of the general league competition and also received the approval of the member clubs from the performance of the association and the lack of protests Clubs from the performance of referees, In addition to the introduction of new competitions from the League's innovation, such as the League Cup, which was held during the league's suspension, due to the association of the first team with the African Nations Football Championship, which had the effect of activating the league teams during the pause period and giving an opportunity for young people to have strong contact with the matches. Professional clubs in collective games federations are necessary, and the experience of the Egyptian Football Association Club Association can be a model for the rest of the Egyptian national federations for collective games, The aim of the research was to develop a proposal to establish links for professional clubs participating in sports federations for collective games. The researchers used the descriptive approach and the personal interview sample consisted of (26) individuals, and the basic sample of the

research applied to the questionnaire was (76) members of some gentlemen members of boards of directors Team sports federations and some of the executive directors of those federations and experts in regulations and laws. The researchers used the personal interview and questionnaire as tools for data collection , The most important conclusions of the research were a proposal for a draft regulation regulating the work of the association to be established. The proposal included (22) axes (items) that collectively represent the main items of the association's project, The most important recommendations were that the board of directors of the association should manage a group of professional individuals who receive a wage for their work and not for their hobby, and that these individuals should be representatives of the clubs and the association in the association and their number should not exceed seven members other than the board of directors of the association and clubs.

\* Assistant Professor, Department of Sports Administration, Faculty of Physical Education for Boys, Helwan University.

\*\* Assistant Professor, Department of Sports Administration, Faculty of Physical Education for Boys, Helwan University.

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

لقد أصبحت التشريعات والقوانين الركيزة الأساسية للعمل وشرعيته وتأكيد على صحة الإجراءات وضمن سلامة العاملين سواء كانوا متطوعين أو محترفين في إطار مؤسسي كما أنه التطبيق الواقعي لحسن سير العمل وتحديد الوجبات وضمانة الحقوق الخاصة بالإفراد والجماعات والمؤسسات التابعة لأجهزة الرقابة مستمداً ذلك من الدستور والقوانين واللائحة. (12 : 21)

وتعتبر إختصاصات لجنة أندية القسم الأول كما نصت عليها المادة (62) من لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم رقم 560 لسنة 2012 كالاتي: تتكون لجنة أندية القسم الأول من عدد من الأعضاء يختارون بالانتخاب سنوياً من أندية القسم الأول ويضاف لهم ممثلين اثنين عن مجلس إدارة الاتحاد ويختارون من بينهم رئيساً ويكون لهذه اللجنة الحق في عمل حساب خاص بها توزع من خلاله الحقوق الخاصة بالأندية طبقاً للائحة وتشكل بمعرفتها لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول. (5 : 40)

وقد إتخذت الجمعية العمومية غير العادية للاتحاد المصري لكرة القدم المكونه من (218) نادي ومركز شباب في (23) ديسمبر (2016م) قراراً بتحويل لجنة أندية القسم الأول (الممتاز) لكرة القدم الي رابطة أندية القسم الأول المحترفة ، ونص قرار الجمعية العمومية في مادة (60) من اللائحة علي الآتي " إعتباراً من موسم (2017م/2018م) يتم إنتخاب وتشكيل مجلس إدارة رابطة أندية القسم الأول المحترفة علي أن يشكل مجلس إدارة الرابطة من سبعة أعضاء منهم اثنان ممثلين عن إتحاد الكرة وخمسة ممثلين عن أندية القسم الأول من خارج مجالس إدارات الأندية والاتحاد"، وقررت الجمعية العمومية غير العادية أيضاً أن يترك صياغة اللائحة بالتنسيق بين كلاً من مجالس إدارات الأندية المشاركة بالدوري العام الممتاز والبالغ عددهم (18) نادي وبين مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم، وبعد صياغة اللائحة والتوافق عليها من الجميع يتم إعتماها من مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم والعمل بها.

## مشكلة البحث:

ظهرت فكرة إنشاء رابطة للأندية الرياضية المصرية لكرة القدم منذ عام 2013م ، عندما ألزم الاتحاد الدولي لكرة القدم الـ FIFA منذ عام 2010م جميع الإتحادات الوطنية في كل دولة من دول العالم تأسيس رابطة تتبع الإتحاد الوطني تسمى هذه الرابطة ( رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ) وعليها يتم تغيير مسمى الدوري من الدوري العام لكرة القدم إلي دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم (القسم الأول الممتاز) ، وبمجرد تأسيس هذه الرابطة يتم إنتخاب مجلس إدارة الرابطة بمعرفة أندية القسم الأول (الممتاز) لكرة القدم وبناءً علي هذه التعليمات الصادرة من الإتحاد الدولي قام الإتحاد المصري لكرة القدم بإضافة مادة (62) إلي لائحة النظام الأساسي لكرة القدم برقم (560) لسنة 2012م.

، وتمت موافقة الجمعية العمومية علي إضافتها ونصت المادة (62) من اللائحة علي الآتي : تتكون لجنة أندية القسم الأول من عدد من الأعضاء يختارون بالانتخاب سنوياً من أندية القسم الأول ويضاف لهم ممثلين اثنين عن مجلس إدارة الاتحاد ويختارون من بينهم رئيساً ويكون لهذه اللجنة الحق في عمل حساب خاص بها توزع من خلاله الحقوق الخاصة بالأندية طبقاً للائحة وتشكل بمعرفتها لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول.

ومنذ إقرار هذه المادة في لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم ، تم تشكيل رابطة أندية القسم الأول وتم إنتخاب مجلس إدارة الرابطة من بين الأندية الأعضاء المشاركين في مسابقات القسم الأول ، وتم إضافة عضوين من مجلس إدارة الإتحاد إلي عضوية الرابطة ، وكان عدد رؤساء الأندية المنتخبين لإدارة الرابطة (9) أعضاء ومضاف إليهم (2) عضوين ممثلين للإتحاد المصري لكرة القدم وبتالي كان إجمالي مجلس إدارة الرابطة (11) عضو من إجمالي عدد الأندية المشاركة في الدوري في ذات الوقت (22) نادي ، وتم إختيار من بينهم رئيس وكان في أول دورة إنعقاد لرئاسة اللجنة أو الرابطة هو رئيس نادي الزمالك (أ.د/ كمال درويش) ، ومنذ عام 2013م أستمر عمل رابطة الأندية وكان لها هدفين رئيسيين وفقاً لنص اللائحة أولاً: عمل حساب بنكي خاص بها توزع من خلاله الحقوق الخاصة بالأندية طبقاً للائحة ، ثانياً : تشكل بمعرفتها لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول ، ومع مرور الوقت تعظم

دور الرابطة إلي أن وصل في دوري موسم الحالي 2021 / 2022م ، إلي إستقلال رابطة أندية القسم الأول المحترفة بإدارة مسابقة الدوري العام المصري لكرة القدم وتغيير مسماه إلي دوري رابطة أندية كرة القدم المحترفة وأيضاً قامت الرابطة بتأسيس مسابقة جديدة تسمى (كأس الرابطة) ، وبالتالي إستقل الاتحاد المصري لكرة القدم بإدارة المنتخبات الوطنية وإدارة بعض المسابقات مثل مسابقة كأس مصر وغيرها ، وأصبح مسئولية إدارة الدوري العام المصري لكرة القدم من جميع النواحي التجارية والتسويقية والفنية من إختصاصها ، وتم إنتخاب أعضاء الرابطة من خارج مجالس إدارات الأندية والاتحاد ، ولكن بترشيح كلاً من الاتحاد والاندية وذلك وفقاً للتعديل الثاني الذي طرا علي اللائحة في جمعيتة العمومية المنعقدة في 13 نوفمبر 2017م ، والذي نص علي أن يتم إنتخاب مجلس إدارة الرابطة من خارج مجالس إدارات الأندية والاتحاد بعدد (5) أعضاء ممثلين الأندية ، وعدد (2) عضوين ممثلين الإتحاد ، ليكون إجمالي المجلس (7) أعضاء.

لذا رأي الباحثان أن التطوير الشامل الذي حدث في إدارة الإتحاد المصري لكرة القدم سواء من الناحية الفنية أو الإدارية أو التسويقية ، ولاحظ الباحثان أن الأثر من وجود رابطة تدير مسابقة القسم الأول لكرة القدم كانت لها نتائج إيجابية كبيرة أنعكست علي إنتظام مسابقة الدوري العام وأيضاً لاقت إستحسان الأندية الأعضاء من أداء الرابطة وقلة إحتجاجات الأندية من أداء الحكام ، بالإضافة إلي إستحداث مسابقات جديدة من إبتكار الرابطة مثل كأس الرابطة والتي أقيمت أثناء توقف الدوري لإرتباط المنتخب الأول ببطولة الأمم الأفريقية لكرة القدم ، والتي كانت من أثرها تنشيط فرق الدوري أثناء فترة التوقف وأعطاء فرصة للناشئين للاحتكاك القوي للمباريات والتي إنعكست بالإيجاب علي إستعانة النادي الأهلي علي تلك اللاعبين لبطولة كأس العالم للأندية والتي حصل النادي الأهلي فيها علي الميدالية البرونزية وثالث عالم ومن منطلق تلك الإيجابيات رأي الباحثان أن إنشاء رابطة للأندية المحترفة بإتحادات الألعاب الجماعية أمراً ضرورياً وتجربة رابطة الأندية بالاتحاد المصري لكرة القدم يمكن أن يكون نموذج يحتذي به في باقي الإتحادات الوطنية المصرية للألعاب الجماعية

بحيث يقوم كل إتحاد لدية الرغبة في تكرار هذا النموذج بتقديم مقترح إلي جمعيتها العمومية بالرغبة في تأسيس رابطة للأندية المحترفة يدار من خلالها مسابقة الدوري العام وتدار من خلالها الحقوق التسويقية والتجارية للأندية الأعضاء بحيث يتفرغ مجلس إدارة الاتحاد إلي إدارة المنتخبات الوطنية والعمل علي تطوير الاتحاد واللعبه وخاصتاً أن مصر أصبحت محط أنظار الاتحادات الدولية لإستضافة كبري البطولات الأفريقية والدولية والعالمية علي أرضها.

لذا يري الباحثان أن الوقت قد حان لإتجاه إتحادات الألعاب الجماعية أن يحتذوا بنموذج الاتحاد المصري لكرة القدم في إنشاء وتأسيس رابطة للأندية المحترفة بتلك الاتحادات لما لها من أثار إيجابية ملموسة علي المستوي الفني والتسويقي والإداري علي مستوي اللعبه. والبحث الحالي يحاول الوقوف علي تصور مقترح يمكن من خلاله تأسيس روابط للأندية المحترفة بجميع الاتحادات الرياضية المصرية التي تدير الألعاب الجماعية كمقترح لتطوير تلك الاتحادات والعمل علي رفع كفاءتها الإدارية والفنية والتسويقية.

### هدف البحث:

يهدف البحث الي وضع مقترح لتأسيس روابط للأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية " وذلك من خلال :

1- دراسة الوضع الراهن لإتحادات الألعاب الجماعية وإمكانية إنشاء روابط للأندية

المحترفة تدار من خلالها مسابقة الدوري العام (القسم الأول).

2- تحديد أهداف واختصاصات الرابطة.

3- تحديد الهيكل التنظيمي لإدارة الرابطة

4- إقتراح لائحة للنظام الأساسي لرابطة الأندية المحترفة في كل إتحاد من الإتحادات

الرياضية المعنية بإدارة اللعبه المزمع إنشائها.

### المصطلحات المستخدمة في البحث:



مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

- القانون:

هو " مجموعة الإحكام الخاصة بتنظيم نشاطا (اتجاه/مهنة/هيئة/جمعية/نادي رياضي) معيناً ويحتوي على عدد من المواد تغطي كافة أوجه هذا النشاط ويصدر من المجلس التشريعي المختص (مجلس الشعب أو ما يعادله في المسمى) ولا يمكن إلغاؤه وتعديله سواء بالحذف أو بالإضافة إلا من نفس المصدر التشريعي أو من يقوم محله". (4 : 6)

-رابطة الأندية المحترفة:

هي " إدارة محترفة تضم مجموعة من الأندية المحترفة بهدف تطبيق نظام الاحتراف في كرة القدم" (17 : 6)

- النظام الأساسي:

هو " مجموع القواعد والإجراءات التي أقرها الأعضاء المؤسسون ثم الجمعية العمومية من بعدهم - للاتحاد الرياضي ويجب أن تتضمن علي اسم الاتحاد وشعاره وأهدافه وطرق تحقيقها ونشاطاته الرئيسية وشروط العضوية به وكيفية انعقاد الجمعية العمومية وطريقة اختيار مجلس إدارته واختصاصاته وطرق الحصول علي موارده المالية وكيفية إنفاقها والإجراءات الواجب اتخاذها لتغيير أو تعديل هذه القواعد". (4 : 15)

الدراسات السابقة:

أولاً: الدراسات العربية:

1- قامت دنيا محمد عبد العزيز (2010م) (8) بدراسة بعنوان " رؤية مستقبلية للجنة الاحتراف بالاتحادات الرياضية المصرية " ، واستهدفت الدراسة التعرف علي متطلبات لجنة الاحتراف الرياضي بالاتحادات الرياضية المصرية ، واستخدم الباحثة المنهج الوصفي (الدراسات المسحية)، تم اختبار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية والمتمثلة في الفئات التالية " اداري - حكم - لاعب - مدرب" من الاتحادات الرياضية المختلفة للأنشطة الرياضية الفردية و الجماعية " تنس الطاولة ، الكرة الطائرة ، كرة القدم ،

الجمباز ، كرة السلة ، حيث يتضح ان العدد الكلي لعينة البحث (110) فرد ، وادوات الدراسة : المقابلات الشخصية - استمارة استبيان ، وأهم نتائج الدراسة تحديد اهداف واختصاصات لجنة الاحتراف الرياضي بالاتحادات الرياضية، تحديد مؤهلات شاغري اللجنة الفنية والادارية للاعتراف الرياضي بالاتحادات الرياضية ، تحديد اختصاصات مجلس ادارة اللجنة الفنية و الادارية للاعتراف الرياضي.

2- قام محمد حمدي حسن (2010م) (14) ببحث بعنوان " تقويم اللوائح الداخلية لبعض الإتحادات الرياضية في جمهورية مصر العربية (دراسة مقارنة)"، وهدف البحث إلى محاولة سد بعض الثغرات ومعالجة القصور الموجود في بعض اللوائح المنظمة للعب ومقارنة كلاً من لائحة المسابقات الموضوعية من قبل إتحاد كرة القدم ومقارنتها بمثلها من كرة اليد مع مراعاة إختلاف طريقة اللعب في كل لعبة ، وقد إستخدم الباحث المنهج الوصفي، وكان من أهم النتائج إنشاء إدارة عامة متخصصة لحل الخلافات و المشاكل للإتحادات الرياضية ضمن الهيكل الإداري للمجلس القومي للرياضة، ووضع خطة إستراتيجية متكاملة لتسويق المنشآت الرياضية المصرية، الإسراع بإعداد قانون الهيئات الرياضية بتعديلاته المقترحة بما يتوافق مع سياسات وأهداف المجلس القومي للرياضة الحالية وتحقيقاً للسياسة العامة للدولة في المرحلة القادمة، وإضافة نص تشريعي لقانون الهيئات الرياضية لتنظيم الجوانب المتعلقة بالمخالفات و السلوك في المجال الرياضي.

3- قام احمد حسني السيد خليل (2011م) (2) بدراسة بعنوان " نموذج مقترح لرابطة الاندية المحترفة المصرية لكرة القدم"، أستهدفت الدراسة وضع نموذج مقترح لرابطة الاندية المحترفة المصرية لكرة القدم ، وعينه الدراسة بلغ (110) فرد من جميع عناصر كرة القدم بجمهورية مصر العربية من اعضاء مجلس ادارة الاتحاد المصري لكرة القدم والاندية الرياضية للاعبين والخبراء، المنهج المستخدم المنهج الوصفي ( الدراسات المسحي )، اداة جمع البيانات المقابلة الشخصية، تحليل الوثائق، استمارة استبيان، واهم نتائج الدراسة ضرورة توفير الاستقرار المادي والنفسي للاعب والمدرّب والاداري والحكم واسرهم ، وانشاء الروابط التي تضم الاندية المحترفة واللاعبين المحترفين، وضرورة وجود

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي "

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

ادارة محترفة لإدارة شئون الاحتراف الرياضي لكرة القدم، كما يجب اصدار قانون جديد للرياضة يتمشى مع متغيرات العالم، تعديل اللوائح الخاصة بالاحتراف الرياضي بما يتناسب مع لوائح الاحتراف الدولية

4- قام محمد علي حسن الكردي (2014م) (15) ببحث بعنوان " العائد الإقتصادي لتطبيق دوري رابطة الأندية المحترفة المصري على الأندية الرياضية " ، هدف البحث إلى التعرف على العائد الإقتصادي لتطبيق دوري المحترفين لكرة القدم على الأندية الرياضية في جمهورية مصر العربية وذلك من خلال التعرف على أهم المجالات الإقتصادية المرتبطة بتطبيق دوري رابطة الأندية المحترفة المصري على الأندية الرياضية ووضع تصور للأطار العامة لتعظيم العائد الإقتصادي لتطبيق دوري رابطة الأندية المحترفة المصري على الأندية الرياضية ، وإستخدم البحث المنهج الوصفي ، وتم إختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من بين أعضاء مجلس إدارة الإتحاد المصري لكرة القدم السابقون والحاليون وأعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية في الدوري الممتاز لكرة القدم ورؤساء القطاعات و المديرين بالجهة الإدارية المركزية (وزارة الدولة لشؤون الرياضة) وخبراء و شركات التسويق والإستثمار الرياضي و قد بلغ عددها (154) مفردة ، وإستخدم البحث المقابلة الشخصية و تحليل الوثائق والسجلات وإستمارة الإستبيان كأدوات لجمع البيانات ، ومن أهم الإستخلاصات عدم وجود أليات تقديم البيانات المالية للأرباح والخسائر السنوية إلى رابطة الأندية المحترفة بشفافية وعدم الإفصاح عن السياسة المحاسبية لخسائر ومكاسب النادي من خلال العوائد والنفقات الخاصة بالنادي وعدم إعداد تنظيم مالي محاسبي حيث يسهم في بناء تصورات التحسين المالي على المستوى الخططي طويل و قصير المدى وغياب الوعي الإستثماري والذي يؤثر بدوره في السوق العالمية الفعالة في المجال الرياضي.

5- قام أحمد عبد الفتاح أحمد سالم (2014م) (3) بدراسة بعنوان " معوقات تطبيق دوري المحترفين وإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية " ، هدفت الدراسة الي

تحديد المعوقات التي واجهت بعض الأندية الرياضية المصرية من إنشاء شركة كرة القدم لديها لتحقيق اشتراط الاتحاد الدولي لكرة القدم ( الفيفا ) وعدم تطبيق دوري المحترفين حتي تاريخ تطبيق البحث وأستخدم الباحث المنهج الوصفي وأشتمل مجتمع البحث علي الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العام والاتحاد المصري لكرة القدم ووزارة الدولة للرياضة ، اشتملت عينة الدراسة علي بعض القادة المسؤولين بوزارة الدولة للرياضة، وبعض أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم، وبعض أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية، والمستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم، وبعض المديرين التنفيذيين بالأندية التي حاولت تأسيس شركة كرة القدم لديها، وبلغ عدد هذه العينة (58) فردا وأستخدم الباحث لجمع البيانات الاستبيان والمقابلة الشخصية وكانت أهم الاستنتاجات التي توصلت اليها الدراسة المعوقات التي واجهت بعض الأندية الرياضية لتطبيق دوري المحترفين وإنشاء شركة كرة القدم لديها لتحقيق اشتراط الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) كانت كالتالي: ضعف القدرات المالية لبعض الأندية الرياضية تهدد فرص إنشائها لشركة كرة القدم ، وكانت أهم التوصيات التي توصلت اليها الدراسة كالتالي يجب على الاتحاد المصري لكرة القدم اتخاذ الاجراءات الادارية اللازمة لتفعيل دوري المحترفين وعمل لجنة يكون دورها الاساسي القيام بهذا التفعيل وتذليل العقبات امام الاندية ، يجب على الاتحاد المصري لكرة القدم تفعيل لجنة المحترفين داخل الاتحاد ، يجب علي الاندية الرياضية أن تتخذ خطوات إيجابية وسريعة لفصل ميزانية كرة القدم بالنادي عن باقي الأنشطة الأخرى سواء بتكليف شخص أو أكثر لإدارة ورعاية فريق كرة القدم بالنادي عن طريق تكوين شركة إدارة ورعاية كرة القدم أو تأسيس شركة مساهمة لإدارة وتملك فريق كرة القدم بالنادي وذلك حتي لا يتعرض النادي لعقوبات (الفيفا) والتي تصل الي حد الحرمان من المشاركة في البطولات الرسمية التي تنظمها علي المستوي الاقليمي والدولي.

6- قام محمد رفعت المحروقي (2018م) (18) ببحث بعنوان " الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم بين القواعد المحلية والنظم الدولية ) " وقد هدف

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

البحث إلى وضع لائحة مقترحة لتنظيم عمل رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم المزمع إنشائها وإشهارها وذلك من خلال تحديد أهداف وأختصاصات عمل الرابطة وتشكيل مجلس إدارتها وتحديد إشتراطات الترشيح لمجلس إدارة الرابطة والهيكل التنظيمي والعلاقة بين الإدارات المختلفة بالرابطة والعلاقة التنظيمية بينهم وبين المدير التنفيذي من ناحية ومجلس إدارة عمل الرابطة من ناحية أخرى وأيضاً تطرق البحث إلي تنظيم الحقوق التسويقية والتجارية لجميع الأندية أعضاء الرابطة وأيضاً تنظيم حقوق الإتحاد المصري لكرة القدم وفي النهاية حدد البحث المصادر التمويلية التي يمكن أن تعتمد عليها إدارة الرابطة في تمويل نفسها ذاتياً وقد أوصي البحث بالآتي تطبيق اللائحة المقترحة والاستفادة منها وذلك بعد الدعوة لجمعية عمومية غير عادية للاتحاد المصري لكرة القدم لمناقشتها كواحدة من ضمن اللوائح المقترحة ، يجب أن يدير مجلس إدارة الرابطة مجموعة أفراد محترفين يتقاضوا اجر نظير عملهم وليس هواه كما كان من قبل، يجب تعديل لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم (إيفا) رقم (560) لسنة 2012م)، والمعدلة بتاريخ 2016/12/26م ، فيما يخص تغيير مسمي لجنة أندية القسم الأول إلي رابطة أندية القسم الأول المحترفة وتحديد فترة مجلس إدارة الرابطة إلي أربعة سنوات بدلاً من سنة واحدة ومنح الرابطة كافة التسهيلات لفتح حساب بنكي خاص بها لمباشرة عملها واختصاصها، يجب أن تلتزم الأندية المشاركة في مسابقة الدوري العام أعضاء الرابطة بدعم الرابطة مالياً وذلك بتخصيص نسبة 1% من حصيلة إيراد بيع حقوق البث التلفزيوني الخاصة بها لصالح الرابطة عن كل موسم.

**إجراءات البحث:**

**منهج البحث:**

تم استخدام المنهج الوصفي "الدراسات المسحية " وذلك لملائمته لطبيعة هذا البحث وتحقيق أهدافه.

## مجتمع البحث:

تم اختيار مجتمع البحث من:

- 1- إتحادات الألعاب الجماعية : يشمل هذا المجتمع رئيس وأعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة اليد ، وكرة السلة ، والكرة الطائرة ، والسادة المستشارين القانونيين بالاتحادات الرياضية الجماعية والمديرين التنفيذيين الحاليين والسابقين للاتحاد.
- 2- الأندية الرياضية: يشمل هذا المجتمع الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز (كرة السلة ، وكرة اليد ، والكرة الطائرة ) للموسم الحالي 2021-2022م.
- 3- وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة: يشمل هذا المجتمع السادة مديرو إدارة الهيئات المعنية بإدارة الرياضة بالوزارة والسادة المهتمين باللوائح والقوانين الخاصة بالهيئات العاملة في مجال الشباب والرياضة ومديرو إدارة الاستثمار والتسويق الرياضي.
- 4- خبراء اللوائح والتشريعات الرياضية : يشمل هذا المجتمع السادة المستشارين القانونيين للأندية الرياضية المشاركة بالدوري الممتاز والسادة المستشارين القانونيين للاتحاد الرياضية المعنية بالدراسة ، والخبراء الأكاديميين المهتمين باللوائح والقوانين بكليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية.

## ثالثاً: عينة البحث:

- العينة الأولى (عينة المقابلة الشخصية):

تتمثل هذه العينة من السادة المسؤولين الذي أجرى الباحثان معهم المقابلة الشخصية واشتملت علي بعض من أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم وبعض أعضاء مجالس إدارات إتحادات الألعاب الجماعية ، وبعض من أعضاء الجمعية العمومية لإتحادات الألعاب الجماعية ، وبعض المستشارين القانونيين للاتحاد المصري لكرة القدم وإتحادات الألعاب الجماعية وبعض المستشارين القانونيين بالأندية الرياضية المصرية وخبراء اللوائح والقوانين الاكاديميين بكليات التربية الرياضية وبعض المديرين التنفيذي للاتحاد المصري لكرة

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

القدم السابق والحالي، وبعض المديرين التنفيذيين لإتحادات الألعاب الجماعية ، وبلغ عدد هذه العينة (26) فردا كما هو موضح بالجدول (1) :

### جدول (1)

توصيف عينة البحث (عينة المقابلة الشخصية)

ن = 26

| م | الصفة                                                              | ك  | %      |
|---|--------------------------------------------------------------------|----|--------|
| 1 | بعض من أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم                  | 3  | 11.54% |
| 2 | بعض من خبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية | 5  | 19.23% |
| 3 | بعض من أعضاء مجالس إدارات الإتحادات الألعاب الجماعية               | 9  | 34.62% |
| 4 | المديرين التنفيذيين لإتحادات الألعاب الجماعية                      | 4  | 15.38% |
| 7 | المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم.                  | 5  | 19.23% |
|   | المجموع                                                            | 26 | 100%   |

- العينة الأساسية:

اشتملت عينة البحث علي بعض أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم، أعضاء مجلس إدارة رابطة الأندية المصرية لكرة القدم ، بعض أعضاء مجلس إدارة اتحادات الألعاب الجماعية ، وبعض رؤساء وأعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المصرية أعضاء الجمعية العمومية لإتحادات الألعاب الجماعية ، وبعض من خبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية، وبعض من المستشارين القانونيين لإتحادات الألعاب الجماعية وبعض المستشارين القانونيين بالأندية الرياضية المصرية، وبعض المسؤولين بوزارة الشباب والرياضة وبلغ عدد هذه العينة (76) فردا كما هو موضح بالجدول(2)

### جدول (2)

توصيف العينة الأساسية للبحث

ن = 76

| م | الصفة                                                                                                       | ك  | %      |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|
| 1 | أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم.                                                                 | 5  | 6.58%  |
| 2 | أعضاء مجالس إدارات إتحادات الألعاب الجماعية                                                                 | 15 | 19.74% |
| 3 | أعضاء رابطة أندية القسم الأول لكرة القدم                                                                    | 7  | 9.21%  |
| 4 | أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المشاركة في مسابقة الدوري العام لموسم 2021/2022.                        | 27 | 35.53% |
| 5 | المستشارين القانونيين باتحادات الألعاب الجماعية وبعض المستشارين القانونيين بالاندية الرياضية المصرية.       | 11 | 17.47% |
| 6 | المديرين التنفيذيين للاتحاد                                                                                 | 4  | 5.26%  |
| 7 | مدير إدارة الهيئات بوزارة الشباب والرياضة وبعض العاملين المتخصصين بالتشريعات والقوانين والتسويق والاستثمار. | 4  | 5.26%  |
| 8 | خبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية.                                                | 3  | 3.95%  |
|   | المجموع                                                                                                     | 76 | 100%   |

- عينة الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحثان بتطبيق الاستمارة على عينة استطلاعية ممثلة من المجتمع الاصلي لعينة الدراسة والبالغ عددها (20) فرد كما هو موضح بالجدول (3) وذلك لحساب المعاملات العلمية من صدق وثبات لاستمارة الاستبيان.



مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

### جدول (3)

توصيف العينة الاستطلاعية ن = 30

| م | الصفة                                                                                                       | ك  | %      |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|
| 1 | أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم.                                                                 | 2  | 6.66%  |
| 2 | أعضاء مجالس إدارات إتحادات الألعاب الجماعية                                                                 | 5  | 16.66% |
| 3 | أعضاء رابطة أندية القسم الأول لكرة القدم                                                                    | 3  | 10%    |
| 4 | أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المشاركة في مسابقة الدوري العام لموسم 2021/2022.                        | 9  | 30%    |
| 5 | المستشارين القانونيين بإتحادات الألعاب الجماعية وبعض المستشارين القانونيين بالأندية الرياضية المصرية.       | 6  | 20%    |
| 6 | المديرين التنفيذيين للإتحاد                                                                                 | 2  | 6.66%  |
| 7 | مدير إدارة الهيئات بوزارة الشباب والرياضة وبعض العاملين المتخصصين بالتشريعات والقوانين والتسويق والاستثمار. | 2  | 6.66%  |
| 8 | خبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية.                                                | 1  | 3.33%  |
|   | المجموع                                                                                                     | 30 | 100%   |

رابعاً: وسائل جمع البيانات:

من خلال المسح الذي قام به الباحثان للمراجع والقوانين والتشريعات، والدراسات العربية في مجال القوانين والتشريعات الرياضية وغير الرياضية تبين أن استخدام أسلوب المقابلة الشخصية وتصميم استمارة استبيان وتحليل اللوائح والقوانين هي أنسب الأدوات العلمية لجمع البيانات الخاصة بالبحث لتحقيق الهدف منه، ولقد استعان الباحثان لجمع المادة العلمية بالوسائل التالية:

أ- المقابلة الشخصية:

قام الباحثان بإجراء مقابلة شخصية مع بعض من الخبراء الأكاديميين في مجال اللوائح والقوانين الرياضية بالأندية، وبعض من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز، وبعض من أعضاء مجالس إدارات إتحادات الألعاب الجماعية وبعض من السادة المستشارين القانونيين بإتحادات الألعاب الجماعية وبعض الأندية الرياضية المصرية أعضاء الجمعية العمومية لإتحادات الألعاب الجماعية من أندية القسم الأول ، وأعضاء رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم بالاتحاد المصري لكرة القدم.

وقد قام الباحثان بطرح أسئلة مفتوح علي السادة الخبراء فيما يخص أهم المواد التي يجب أن تتضمنها لأئحة رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم.

#### ب- تحليل الوثائق والسجلات الخاصة بالتشريعات والقوانين الرياضية:

- لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة اليد.
- لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة السلة.
- لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري للكرة الطائرة.
- لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم رقم (560) لسنة (2012م).
- ولوائح النظام الأساسي لرابطة الأندية المحترفة للدوري المصري والأماراتي والجزائري لكرة القدم.

#### ج- استمارة الاستبيان:

قام الباحثان بتصميم استمارة استبيان حول موضوع الدراسة مستند في ذلك الي نتائج المقابلة الشخصية التي أجراها الباحثان وايضاً تحليل الوثائق والسجلات الخاصة بالتشريعات والقوانين الرياضية سواء بالرجوع الي لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم رقم (560) لسنة (2012م)، ولوائح النظام الأساسي لرابطة الأندية المحترفة للدوري المصري والأماراتي والجزائري لكرة القدم ، ولائحة النظام الأساسي لإتحادات الالعاب الجماعية.

وقد أفتتح الباحثان (22) محور رئيسي لاستمارة الاستبيان وتم عرض استمارة الاستبيان بمحاورها وعباراتها في صورتها المبدئية على الخبراء وبلغ عددهم (13) خبير في مجال الإدارة الرياضية، والمجال القانوني ومجال التشريعات والقوانين الرياضية ومرفق (2) يوضح ذلك، وذلك لحذف أو تعديل أي عبارة أو محور من تلك العبارات والمحاور ومرفق (4) يوضح نموذج الاستمارة المبدئي الذي تم عرضه علي السادة الخبراء، وقد إتبع الباحثان الخطوات التالية في إعداد استمارة الاستبيان:

- قام الباحثان بالرجوع إلى المراجع العلمية المتخصصة في مجال التشريعات والقوانين الرياضية والمتخصصة في تشريعات وقوانين الهيئات الرياضية.

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

- 
- استعان الباحثان بالدراسات السابقة في بناء الاستمارة من خلال الرجوع إلى الدراسات التي تناولت موضوعات تعديلات وتطوير لوائح النظام الاساسي سواء لبعض الاتحادات الرياضية أو الأندية الرياضية.
  - استعان الباحثان باللوائح المنظمة لروابط الأندية المحترفة لبعض البلدان التي طبق بها دوري المحترفين مثل رابطة الأندية المحترفة الجزائرية ورابطة الأندية المحترفة الإماراتية.
  - الأستعانة باللائحة النظام الأساسي لرابطة الأندية المحترفة المصرية.
  - قام الباحثان بتجميع نتائج المقابلة الشخصية التي أجراها والتي تناولت المواد الأساسية التي يجب أن تتضمنها لائحة النظام الأساسي لرابطة الأندية المحترفة والتي اشتملت علي واحد وعشرون مادة وفقاً لرأي السادة الخبراء.
  - قام الباحثان بتصنيف هذه الجوانب في أثنان وعشرون محوراً رئيسياً وتم عرضها علي السادة الخبراء لمعرفة رأيهم في تلك المحاور مع تحديد الأهمية النسبية لكل محور كما هو موضح بجدول (4).

جدول (4)

النسبة المئوية لموافقة الخبراء على المحاور المقترحة

ن=13

| م  | المحور                                            | ك  | %      |
|----|---------------------------------------------------|----|--------|
| 1  | أهداف الرابطة.                                    | 10 | 76.92% |
| 2  | التشكيل المقترح للرابطة.                          | 9  | 69.23% |
| 3  | شروط الترشيح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها | 11 | 84.62% |
| 4  | إليات عمل الرابطة.                                | 8  | 61.54% |
| 5  | إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة.                | 8  | 61.54% |
| 6  | قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة.          | 12 | 92.31% |
| 7  | صلاحيات مجلس إدارة الرابطة.                       | 13 | 100%   |
| 8  | قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة.                  | 11 | 84.62% |
| 9  | صلاحيات رئيس الرابطة.                             | 10 | 76.92% |
| 10 | مهام المدير التنفيذي للرابطة.                     | 12 | 92.31% |
| 11 | دور الرابطة في مسابقة الدوري العام.               | 7  | 53.85% |
| 12 | إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء.           | 9  | 69.23% |
| 13 | إلتزامات الأندية تجاه الرابطة.                    | 8  | 61.54% |
| 14 | إيرادات الرابطة.                                  | 10 | 76.92% |
| 15 | مصرفات الرابطة.                                   | 10 | 76.92% |
| 16 | الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة.          | 9  | 69.23% |
| 17 | المخصصات الإجتماعية.                              | 12 | 92.31% |
| 18 | العقوبات الرياضية.                                | 11 | 84.62% |
| 19 | المصادقات المالية مع الرابطة.                     | 9  | 69.23% |
| 20 | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني.                   | 12 | 92.31% |
| 21 | تنظيم الرابطة حقوق الأندية الأعضاء.               | 8  | 61.54% |
| 22 | الهيكل التنظيمي                                   | 9  | 69.23% |

يتضح من الجدول (4) موافقة إتفاق السادة الخبراء علي المحاور المقترحة من الباحث وبناءً علي ما قام الباحث بصياغة العبارات التي تناسب كل محور مستنداً في ذلك لنتائج المقابلة الشخصية التي إجراها الباحث، وتم التوصل إلي الشكل المبدئي للاستمارة بحيث أشتمل علي:

1- عدد (22) محور رئيسي

2- عدد ( 146 ) عبارة .

وقد تم عرض استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية على الخبراء وبلغ عددهم (13)

خبير وذلك لحذف أو تعديل أي عبارة أو محور من تلك العبارات والمحاور.

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

- 
- إرتضى الباحث نسبه (60%) فأكثر لقبول العبارات وايضاً لقبول المحاور .
  - أتفق الخبراء علي جميع المحاور المقترحة ، فيما عدا المحور الثاني تم تعديله من " أسم الرابطة " الي " التشكيل المقترح للرابطة " ، وأيضاً تم تعديل مسمي المحور الرابع من " صلاحيات رابطة الأندية " الي " أختصاصات رابطة الأندية " ، وأيضاً تم تعديل مسمي المحور الخامس من صلاحيات الجمعية العمومية " الي " أختصاصات الجمعية العمومية للرابطة .
  - أتفق الخبراء علي جميع العبارات ماعدا العبارة رقم (6) من المحور الأول ، والعبارة رقم (11) من المحور العاشر ، والعبارة رقم (2) من المحور الخامس عشر، والعبارة رقم (4) من المحور العشرون ، وبناء عليية أصبح عدد العبارات ، الإجمالي (142) عبارة و(22) محاور رئيسي .
  - موافقة الخبراء علي ميزان التقدير المقترح وهو ميزان ثنائي في جميع المحاور (أوافق، لا أوافق).
  - تم إجراء عرض الاستمارة قيد الدراسة علي الخبراء في الفترة من 2021/1/14 إلي 2021/2/10م. ، وقد تم اختيار الخبراء وفقاً للشروط التالية :
  - 1- أعضاء هيئة التدريس بالجامعة المصرية :
  - أن يكون حاصل علي درجة أستاذ مساعد علي الأقل ومتخصص بالتشريعات والقوانين الرياضية.
  - أن يكون علي دراية بالتشريعات والقوانين الرياضية.
  - أن يكون متخصص بالإدارة الرياضية الخاصة بالهيئات الرياضية.
  - 2- هيئة قانونية / قضائية:
  - أن يكون رئيس أحد المحاكم / أو محامي بخبرة لا تقل عن 20 سنة.
  - أن يكون خبرة لا تقل عن 15 سنة في مجال الاتحادات الرياضية.
  - أن يكون علي دراية بالقانون واللوائح الرياضية.

- يكون مستشار قانوني لأحد الهيئات الرياضية.
- أن يكون لديه خبرة في مجال التشريعات والقوانين الرياضية.
- أن يشغل منصب المستشار القانوني للاتحاد المصري لكرة القدم.
- أن يشغل منصب المستشار القانوني لأحد الأندية الرياضية المشاركة بالدوري الممتاز لكرة القدم.

تم حساب معامل الصدق لعبارات الاستبيان في صورتها المبدئية والتي اشتملت على (138) عبارة عن طريق استخدام صدق المحكمين.

#### المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان:

قام الباحث بإجراء المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان والتي تمثلت في صدق وثبات الاستمارة كما يلي:

#### - الصدق:

قام الباحث باستخدام طريقتين لإيجاد الصدق ( صدق المضمون أو المحتوي ، وصدق الاتساق الداخلي).

أ- صدق المحكمين: أستخدم الباحث صدق المحتوي حيث تم عرض استمارة الاستبيان أثناء إعدادها وقبل تطبيقها في شكلها النهائي على مجموعة من السادة الخبراء المتخصصين في مجال الإدارة الرياضية وفي المجال القانوني وايضاً في مجال التشريعات والقوانين الرياضية حيث بلغ عدد السادة الخبراء (13) خبير.

ب- صدق الاتساق الداخلي: استخدم الباحث صدق الاتساق الداخلي لحساب صدق الاستمارة وذلك بحساب معامل الارتباط بين كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه وكذلك بين مجموع المحاور الفرعية والمجموع الكلي للمحاور وذلك بتطبيقها على عينة استطلاعية وذلك في الفترة 2021 /2/16 م وحتى 2021/3/28م.

جدول (5)

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

صدق الاتساق الداخلي لعبارات أستبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية

المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية ن = 30

| العبرة                                               | س             | ع            | معامل الارتباط | العبرة                                       | س             | ع            | معامل الارتباط | العبرة                           | س             | ع            | معامل الارتباط |
|------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------|----------------------------------------------|---------------|--------------|----------------|----------------------------------|---------------|--------------|----------------|
| 3- شروط الترشيح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها |               |              |                | 2- التشكيل المقترح للرابطة                   |               |              |                | 1- أهداف الرابطة                 |               |              |                |
| 1                                                    | 1.933         | 0.254        | *0.945         | 1                                            | 1.967         | 0.183        | *0.645         | 1                                | 1.967         | 0.183        | *0.645         |
| 2                                                    | 1.967         | 0.183        | *0.891         | 2                                            | 1.900         | 0.305        | *0.869         | 2                                | 1.900         | 0.305        | *0.869         |
| مج 3                                                 | <b>3.900</b>  | <b>0.403</b> |                | 3                                            | 1.733         | 0.450        | *0.822         | 3                                | 1.833         | 0.379        | *0.913         |
| 6- قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة           |               |              |                | 4- إليات عمل الرابطة                         |               |              |                | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| أ- نصاب الجمعية العمومية للرابطة                     |               |              |                | 5- إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة         |               |              |                | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| 1                                                    | 1.867         | 0.346        | *0.937         | 5                                            | 1.800         | 0.407        | *0.909         | 1                                | 1.733         | 0.450        | *0.879         |
| 2                                                    | 1.967         | 0.183        | *0.751         | 6                                            | 1.867         | 0.346        | *0.924         | 2                                | 1.800         | 0.407        | *0.954         |
| مج أ                                                 | <b>3.833</b>  | <b>0.461</b> |                | 7                                            | 1.833         | 0.379        | *0.931         | 3                                | 1.933         | 0.254        | *0.708         |
| ب- إجتماع الجمعية العمومية للرابطة                   |               |              |                | 8- قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة           |               |              |                | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| 1                                                    | 1.933         | 0.254        | *0.799         | 8                                            | 1.833         | 0.379        | *0.931         | مج 2                             | <b>11.333</b> | <b>1.561</b> |                |
| 2                                                    | 1.900         | 0.305        | *0.880         | 9                                            | 1.933         | 0.254        | *0.762         | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| 3                                                    | 1.667         | 0.479        | *0.662         | مج 5                                         | <b>12.933</b> | <b>2.051</b> |                | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| 4                                                    | 1.767         | 0.430        | *0.840         | 1                                            | 1.733         | 0.450        | *0.850         | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| 5                                                    | 1.833         | 0.379        | *0.905         | 2                                            | 1.900         | 0.305        | *0.762         | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| 6                                                    | 1.733         | 0.450        | *0.791         | 3                                            | 1.733         | 0.450        | *0.844         | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| 7                                                    | 1.967         | 0.183        | *0.594         | 4                                            | 1.933         | 0.254        | *0.880         | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| 8                                                    | 1.933         | 0.254        | *0.799         | 5                                            | 1.833         | 0.379        | *0.931         | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| 9                                                    | 1.900         | 0.305        | *0.880         | 6                                            | 1.833         | 0.379        | *0.931         | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| مج ب                                                 | <b>16.633</b> | <b>2.428</b> |                | 7                                            | 1.767         | 0.430        | *0.891         | 4- إليات عمل الرابطة             |               |              |                |
| ج- جدول أعمال الجمعية العمومية العادية               |               |              |                | 9- صلاحيات رئيس الرابطة                      |               |              |                | 7- صلاحيات مجلس إدارة الرابطة    |               |              |                |
| 1                                                    | 1.800         | 0.407        | *0.413         | 1                                            | 1.967         | 0.183        | *0.528         | 1                                | 1.967         | 0.183        | *0.458*        |
| 2                                                    | 1.867         | 0.346        | *0.742         | 2                                            | 1.867         | 0.346        | *0.875         | 2                                | 1.933         | 0.254        | *0.602         |
| 3                                                    | 1.667         | 0.479        | *0.693         | 3                                            | 1.833         | 0.379        | *0.938         | مج 5                             | <b>12.933</b> | <b>2.116</b> |                |
| 4                                                    | 1.967         | 0.183        | *0.473         | 4                                            | 1.833         | 0.379        | *0.938         | 1                                | 1.900         | 0.305        | *0.631         |
| 5                                                    | 1.867         | 0.346        | *0.742         | 5                                            | 1.900         | 0.305        | *0.864         | 2                                | 1.700         | 0.466        | *0.395         |
| 6                                                    | 1.733         | 0.450        | *0.437         | مج 8                                         | <b>11.200</b> | <b>1.648</b> |                | 3                                | 1.833         | 0.379        | *0.642         |
| 7                                                    | 1.667         | 0.479        | *0.716         | 9- صلاحيات رئيس الرابطة                      |               |              |                | 4                                | 1.733         | 0.450        | *0.450         |
| 8                                                    | 1.800         | 0.407        | *0.555         | 1                                            | 1.967         | 0.183        | *0.528         | 5                                | 1.833         | 0.379        | *0.642         |
| مج ج                                                 | <b>14.367</b> | <b>1.273</b> |                | 2                                            | 1.867         | 0.346        | *0.875         | 6                                | 1.900         | 0.305        | *0.777         |
| د- الجمعية العمومية غير العادية                      |               |              |                | 10- مهام المدير التنفيذي للرابطة             |               |              |                | 7- صلاحيات مجلس إدارة الرابطة    |               |              |                |
| 1                                                    | 1.933         | 0.254        | *0.462         | 3                                            | 1.833         | 0.379        | *0.932         | 1                                | 1.700         | 0.466        | *0.363         |
| 2                                                    | 1.833         | 0.379        | *0.680         | 4                                            | 1.833         | 0.379        | *0.932         | 2                                | 1.700         | 0.466        | *0.426         |
| 3                                                    | 1.767         | 0.430        | *0.927         | 5                                            | 1.900         | 0.305        | *0.864         | 3                                | 1.933         | 0.254        | *0.602         |
| 4                                                    | 1.733         | 0.450        | *0.568         | مج 9                                         | <b>12.800</b> | <b>2.074</b> |                | 4                                | 1.800         | 0.466        | *0.770         |
| 5                                                    | 1.900         | 0.305        | *0.538         | 11- دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام |               |              |                | 5                                | 1.700         | 0.466        | *0.426         |
| 6                                                    | 1.800         | 0.407        | *0.631         | 1                                            | 1.800         | 0.407        | *0.907         | 6                                | 1.700         | 0.466        | *0.602         |
| مج د                                                 | <b>10.967</b> | <b>1.450</b> |                | 2                                            | 1.933         | 0.254        | *0.718         | 7                                | 1.700         | 0.466        | *0.770         |
| مج 6                                                 | <b>45.800</b> | <b>5.068</b> |                | 3                                            | 1.967         | 0.183        | *0.693         | مج 7                             | <b>21.733</b> | <b>2.363</b> |                |
| 12- إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية                   |               |              |                | 12- إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية           |               |              |                | 10- مهام المدير التنفيذي للرابطة |               |              |                |
|                                                      |               |              |                | 4                                            | 1.867         | 0.346        | *0.849         | 1                                | 1.700         | 0.466        | *0.893         |
|                                                      |               |              |                |                                              |               |              |                | 2                                | 1.733         | 0.450        | *0.905         |
|                                                      |               |              |                |                                              |               |              |                | 3                                | 1.900         | 0.305        | *0.777         |
|                                                      |               |              |                |                                              |               |              |                | 4                                | 1.767         | 0.430        | *0.907         |

| الأعضاء                                           |              |               |          |                                                   |              |               |          |                                           |              |               |          |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|----------|---------------------------------------------------|--------------|---------------|----------|-------------------------------------------|--------------|---------------|----------|
| *0.598                                            | 0.183        | 1.967         | 1        |                                                   | <b>0.971</b> | <b>7.567</b>  | مج<br>11 | *0.825                                    | 0.346        | 1.867         | 11       |
| *0.899                                            | 0.305        | 1.900         | 2        | <b>13- التزامات الأندية تجاه الرابطة</b>          |              |               |          | *0.838                                    | 0.490        | 1.633         | 12       |
| *0.955                                            | 0.346        | 1.867         | 3        | *0.818                                            | 0.254        | 1.933         | 1        | *0.870                                    | 0.479        | 1.667         | 13       |
| *0.926                                            | 0.379        | 1.833         | 4        | *0.662                                            | 0.183        | 1.967         | 2        | *0.796                                    | 0.498        | 1.600         | 14       |
| *0.790                                            | 0.254        | 1.933         | 5        | *0.854                                            | 0.430        | 1.767         | 3        |                                           | <b>4.434</b> | <b>25.167</b> | مج<br>10 |
| *0.955                                            | 0.346        | 1.867         | 6        | *0.904                                            | 0.346        | 1.867         | 4        | <b>14- إيرادات الرابطة</b>                |              |               |          |
| *0.870                                            | 0.407        | 1.800         | 7        |                                                   | <b>1.008</b> | <b>7.533</b>  | مج<br>13 | *0.533                                    | 0.183        | 1.967         | 1        |
| <b>مج 7</b>                                       |              |               |          | <b>15- مصروفات الرابطة</b>                        |              |               |          | *0.701                                    | 0.254        | 1.933         | 2        |
| <b>16- الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابة</b> |              |               |          | *0.541                                            | 0.183        | 1.967         | 1        | *0.933                                    | 0.379        | 1.833         | 3        |
| *0.937                                            | 0.346        | 1.867         | 1        | *0.876                                            | 0.479        | 1.667         | 2        | *0.885                                    | 0.346        | 1.867         | 4        |
| *0.751                                            | 0.183        | 1.967         | 2        | *0.890                                            | 0.450        | 1.733         | 3        | *0.882                                    | 0.450        | 1.733         | 5        |
|                                                   | <b>0.461</b> | <b>3.833</b>  | مج<br>16 | *0.639                                            | 0.254        | 1.933         | 4        | *0.933                                    | 0.379        | 1.833         | 6        |
| <b>21- إلتزام الأندية للبت التلفزيوني</b>         |              |               |          | *0.878                                            | 0.490        | 1.633         | 5        | *0.847                                    | 0.466        | 1.700         | 7        |
| *0.772                                            | 0.305        | 1.900         | 1        | *0.535                                            | 0.379        | 1.833         | 6        |                                           | <b>2.080</b> | <b>12.867</b> | مج<br>14 |
| *0.899                                            | 0.379        | 1.833         | 2        | *0.847                                            | 0.407        | 1.800         | 7        | <b>18- العقوبات الرياضية</b>              |              |               |          |
| *0.851                                            | 0.346        | 1.867         | 3        |                                                   | <b>1.942</b> | <b>12.567</b> | مج<br>15 | *0.628                                    | 0.183        | 1.967         | 1        |
| *0.650                                            | 0.254        | 1.933         | 4        | <b>17- المخصصات الإجتماعية</b>                    |              |               |          | *0.945                                    | 0.379        | 1.833         | 2        |
| *0.899                                            | 0.430        | 1.767         | 5        | *0.918                                            | 0.479        | 1.667         | 1        | *0.953                                    | 0.346        | 1.867         | 3        |
| *0.406                                            | 0.430        | 1.767         | 6        | *0.964                                            | 0.450        | 1.733         | 2        |                                           | <b>0.802</b> | <b>5.667</b>  | مج<br>18 |
| *0.878                                            | 0.466        | 1.700         | 7        | *0.941                                            | 0.430        | 1.767         | 3        | <b>19- المصادقات المالية مع الرابطة</b>   |              |               |          |
| *0.852                                            | 0.479        | 1.667         | 8        | *0.436                                            | 0.183        | 1.967         | 4        | *0.870                                    | 0.254        | 1.933         | 1        |
| *0.899                                            | 0.379        | 1.833         | 9        |                                                   | <b>1.358</b> | <b>7.133</b>  | مج<br>17 | *0.702                                    | 0.183        | 1.967         | 2        |
| *0.852                                            | 0.479        | 1.667         | 10       | <b>22- الهيكل التنظيمي المقترح لرابطة الأندية</b> |              |               |          | *0.910                                    | 0.305        | 1.900         | 3        |
|                                                   | <b>2.900</b> | <b>17.933</b> | مج<br>21 | *0.927                                            | 0.450        | 1.733         | 1        | *0.840                                    | 0.407        | 1.800         | 4        |
|                                                   |              |               |          | *0.932                                            | 0.407        | 1.800         | 2        |                                           | <b>0.968</b> | <b>7.600</b>  | مج<br>19 |
|                                                   |              |               |          | *0.900                                            | 0.379        | 1.833         | 1/3      | <b>20- إلتزام الأندية للبت التلفزيوني</b> |              |               |          |
|                                                   |              |               |          | *0.519                                            | 0.183        | 1.967         | 2/3      | *0.930                                    | 0.407        | 1.800         | 1        |
|                                                   |              |               |          | *0.672                                            | 0.254        | 1.933         | 3/3      | *0.947                                    | 0.466        | 1.700         | 2        |
|                                                   |              |               |          | *0.927                                            | 0.450        | 1.733         | 4/3      |                                           | <b>0.820</b> | <b>3.500</b>  | مج<br>20 |
|                                                   |              |               |          |                                                   | <b>1.819</b> | <b>11.000</b> | مج<br>22 |                                           |              |               |          |

\*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 هي 0.361

تشير نتائج الجدول إلى أنه توجد علاقة ارتباطية داله إحصائياً بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور مما يدل على صدق الأتساق الداخلي لعبارات الاستبيان ، كما يتضح من الجدول أنه توجد علاقة ارتباطية داله إحصائياً بين أبعاد المحور السادس " قواعد إجتماعات



مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

الجمعية العمومية للرابطة" والمجموع الكلي للمحور مما يدل على صدق أبعاد المحور السادس.

جدول (6)

صدق الاتساق الداخلى لمحاور أستبتيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية

ن = 30

| م  | المحور                                            | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | معامل الارتباط |
|----|---------------------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|
| 1  | أهداف الرابطة                                     | 11.333          | 1.561             | *0.943         |
| 2  | التشكيل المقترح للرابطة                           | 13.000          | 2.051             | *0.988         |
| 3  | شروط الترشيح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها | 3.900           | 0.403             | *0.722         |
| 4  | إليات عمل الرابطة                                 | 9.167           | 1.599             | *0.983         |
| 5  | إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة                 | 12.933          | 2.116             | *0.991         |
| 6  | قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة           | 45.800          | 5.068             | *0.974         |
| 7  | صلاحيات مجلس إدارة الرابطة                        | 21.733          | 2.363             | *0.681         |
| 8  | قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة                   | 11.200          | 1.648             | *0.988         |
| 9  | دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام          | 12.800          | 2.074             | *0.991         |
| 10 | مهام المدير التنفيذي للرابطة                      | 25.167          | 4.434             | *0.974         |
| 11 | دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام          | 7.567           | 0.971             | *0.956         |
| 12 | إلتزامات الرابطة إ تجاه الأندية الأعضاء           | 13.167          | 1.949             | *0.966         |
| 13 | إلتزامات الأندية تجاه الرابطة                     | 7.533           | 1.008             | *0.974         |
| 14 | إيرادات الرابطة                                   | 12.867          | 2.080             | *0.990         |
| 15 | مصروفات الرابطة                                   | 12.567          | 1.942             | *0.927         |
| 16 | الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة           | 3.833           | 0.461             | *0.891         |
| 17 | المخصصات الاجتماعية                               | 7.133           | 1.358             | *0.910         |
| 18 | العقوبات الرياضية                                 | 5.667           | 0.802             | *0.948         |
| 19 | المصادقات المالية مع الرابطة                      | 7.600           | 0.968             | *0.947         |
| 20 | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني                    | 3.500           | 0.820             | *0.914         |
| 21 | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني                    | 17.933          | 2.900             | *0.976         |
| 22 | الهيكل التنظيمي المقترح لرابطة الأندية            | 11.000          | 1.819             | *0.980         |
|    | مجموع الاستبتيان                                  | 277.400         | 38.344            |                |

\*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 هي 0.361

تشير نتائج الجدول إلى أنه توجد علاقة ارتباطية داله إحصائياً بين درجة كل محور والمجموع الكلي للاستبتيان مما يدل على صدق محاور الاستبتيان.

جدول (7)

معامل ثبات أستبتيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة  
المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية

ن = 15

| م                | المحور                                            | المتوسط الحسابي                     | الانحراف المعياري | معامل الفا كرونباخ |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|--------------------|
| 1                | أهداف الرابطة                                     | 11.333                              | 1.561             | *0.908             |
| 2                | التشكيل المقترح للرابطة                           | 13.000                              | 2.051             | *0.931             |
| 3                | شروط الترشيح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها | 3.900                               | 0.403             | *0.794             |
| 4                | إليات عمل الرابطة                                 | 9.167                               | 1.599             | *0.912             |
| 5                | إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة                 | 12.933                              | 2.116             | *0.933             |
| 6                | قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة           | نصاب الجمعية العمومية للرابطة       | 3.833             | *0.562             |
|                  |                                                   | إجتماع الجمعية العمومية للرابطة     | 16.633            | *0.913             |
|                  |                                                   | جدول أعمال الجمعية العمومية العادية | 14.367            | *0.550             |
|                  |                                                   | الجمعية العمومية غير العادية        | 10.967            | *0.713             |
| مجموع المحور     |                                                   | 45.800                              | 5.068             | *0.905             |
| 7                | صلاحيات مجلس إدارة الرابطة                        | 21.733                              | 2.363             | *0.743             |
| 8                | قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة                   | 11.200                              | 1.648             | *0.899             |
| 9                | دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام          | 12.800                              | 2.074             | *0.909             |
| 10               | مهام المدير التنفيذي للرابطة                      | 25.167                              | 4.434             | *0.959             |
| 11               | دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام          | 7.567                               | 0.971             | *0.793             |
| 12               | إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء            | 13.167                              | 1.949             | *0.940             |
| 13               | إلتزامات الأندية تجاه الرابطة                     | 7.533                               | 1.008             | *0.805             |
| 14               | إيرادات الرابطة                                   | 12.867                              | 2.080             | *0.917             |
| 15               | مصروفات الرابطة                                   | 12.567                              | 1.942             | *0.833             |
| 16               | الأمر المالية للأندية الصاعدة والهابطة            | 3.833                               | 0.461             | *0.562             |
| 17               | المخصصات الاجتماعية                               | 7.133                               | 1.358             | *0.863             |
| 18               | العقوبات الرياضية                                 | 5.667                               | 0.802             | *0.809             |
| 19               | المصادقات المالية مع الرابطة                      | 7.600                               | 0.968             | *0.827             |
| 20               | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني                    | 3.500                               | 0.820             | *0.862             |
| 21               | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني                    | 17.933                              | 2.900             | *0.898             |
| 22               | الهيكل التنظيمي المقترح لرابطة الأندية            | 11.000                              | 1.819             | *0.906             |
| مجموع الاستبتيان |                                                   | 277.400                             | 38.344            | *0.993             |

تشير نتائج الجدول إلى أن قيم معاملات الثبات تراوحت بين (0.550 : 0.993)

مما يدل على ثبات الأبعاد والمحاور والاستبتيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ .

سادسا: التطبيق الميداني

قام الباحث بالتطبيق الميداني بعد اجراء المعاملات العلمية للاستبتيان من صدق وثبات

على العينة الاساسية للبحث في الفترة من 2021/3/11م حتى 2021/4/1م.

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

### سابعاً: المعالجات الإحصائية

أستخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال

البرنامج الإحصائي SPSS وهي:

- المتوسط الحسابي.
  - التكرارات.
  - اختبار كا<sup>2</sup>.
  - معامل الارتباط لبيرسون لحساب الصدق والثبات.
  - الانحراف المعياري.
  - النسب المئوية.
  - معامل ألفا Alpha .
- عرض ومناقشة النتائج:

- عرض ومناقشة نتائج المحور الأول:

### جدول (8)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الاول "أهداف الرابطة" ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا     |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 1       | 1 |
| 4       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63   | 2       | 97.37  | 74      | 2       | 2 |
| 2       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32   | 1       | 98.68  | 75      | 3       | 3 |
| 5       | %97.37       | 148              | *60.842         | 5.26   | 4       | 94.74  | 72      | 4       | 4 |
| 6       | %96.05       | 146              | *53.895         | 7.89   | 6       | 92.11  | 70      | 5       | 5 |
| 2       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32   | 1       | 98.68  | 75      | 6       | 6 |
|         | %98.46       | 898              |                 |        |         |        |         |         |   |

\*قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (8) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الاول "أهداف الرابطة" ، وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه الاستجابة

موافق ويرى الباحثان أن الأهداف التي يجب أن تتبناها رابطة الأندية المحترفة هي تنظيم دوري ليكون أكثر تنافسية وتأهيل لاعبين بقدرات وجودة عالية للمنافسة علي المستويات العالمية ، ضرورة العمل علي زيادة موارد الأندية المالية من خلال توزيع إيرادات الرابطة توزيع مركزي علي الأندية الأعضاء بصورة منصفة ومرضية للأعضاء مما يتيح للأندية قدرات أكبر للاستثمار في النشاط والإرتقاء بالمستوي الفني ، العمل علي دعم المنتخب الوطني باللاعبين علي مستوي فني مرتفع للمنافسة بأسم مصر في المحافل الدولية ، العمل علي زيادة شعبية الدوري العام للقسم الأول وذلك عن طريق رفع المستوي الفني لخلق عوائد مالية وتجارية للأندية والاتحاد وإعادة إستثمار هذه العائدات مرة أخرى في اللعبة لرفع مستوياتها بصورة أكبر وخلق المزيد من الأهتمام الذي يحفز من الجماهير لزيادة الإيرادات التجارية للأندية ، العمل علي الأستثمار في البرامج الخاصة بتنمية الناشئين والشباب من خلال قطاعات الناشئين والشباب في هذه الأندية الأعضاء ، ويرى الباحثان أن الأهداف التي يجب أن تعمل علي تحقيقها الرابطة يجب أن لا تقتصر علي تطوير الجوانب المالية والفنية للمسابقة فحسب بل يجب أن تمتد لتحقيق أغراض عده أهمها دعم المنتخبات القومية بلاعبين علي مستوي فني مرتفع وايضاً الارتقاء ببرامج النشئ والشباب من خلال قطاعات الناشئين ويجب علي الرابطة أيضاً مراعاة البعد الإجتماعي من خلال برامج توضع من قبل الاتحاد للمساهمة في تنمية المجتمع ، وذلك من خلال مساهمة الرابطة بتخصيص نسبة معينة تضاف اليها نسبة من الأتحاد الرياضي في تطوير البنية المجتمعية وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت 2018م(18).

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

جدول (9)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثاني " التشكيل المقترح للرابطة "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا           |         | نعم    |         | العبرة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------------|---------|--------|---------|--------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة       | التكرار | النسبة | التكرار |        |   |
| 2       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63         | 2       | 97.37  | 74      | 1      | 1 |
| 2       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63         | 2       | 97.37  | 74      | 2      | 2 |
| 7       | %93.42       | 142              | *41.263         | 13.16        | 10      | 86.84  | 66      | 3      | 3 |
| 5       | %95.39       | 145              | *50.579         | 9.21         | 7       | 90.79  | 69      | 4      | 4 |
| 1       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32         | 1       | 98.68  | 75      | 5      | 5 |
| 6       | %94.74       | 144              | *47.368         | 10.53        | 8       | 89.47  | 68      | 6      | 6 |
| 2       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63         | 2       | 97.37  | 74      | 7      | 7 |
|         | %96.99       | 1032             |                 | مجموع المحور |         |        |         |        |   |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (9) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثاني "التشكيل المقترح للرابطة" ، ويتضح أيضاً من الجدول أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الأستجابة موافق وبيري الباحثان أن التشكيل المقترح لرابطة الأندية يجب أن يتضمن البنود الهامة الأتية أولاً يجب يطلق علي هذه الرابطة أسم ( رابطة أندية القسم الأول المحترفة) في كل إتحد من الاتحادات الرياضية ، يقترح أن تتكون الجمعية العمومية للرابطة من الأندية المشاركة في مسابقة القسم الأول ، يشكل مجلس إدارة الرابطة سنوياً من عدد (5) أعضاء بالإنتخاب من شخصيات ترشحة الأندية من غير أعضاء مجلس إدارتها علي أن تنطبق عليها نفس شروط الترشح لمجلس إدارة الإتحاد الواردة بالمادة الخاصة بشروط الترشح ، ويضاف الي عضوية مجلس إدارة الرابطة عضوية عدد (أثنان) يرشحهم مجلس

إدارة الإتحاد من خارج مجلس إدارة الإتحاد ، يختار مجلس إدارة الرابطة في أول إجتماع رئيساً ونائب رئيس من إجمالي عدد الأعضاء سواء المرشحين من قبل الأندية أو الأتحاد ، يكون للرابطة عمل حساب خاص توزع من خلاله الحقوق الخاصة باندية القسم الأول ، للرابطة أن تشكل بمعرفتها لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول ، وإذا ما تم قبول هذا المقترح من قبل الإتحاد يضع مجلس إدارة الإتحاد بالتنسيق مع أندية القسم الاول اللائحة التنفيذية للرابطة ويحدد فيها إجراءات إنتخابات مجلس الإدارة واللائحة المالية للرابطة .

### جدول (10)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثالث " شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي  | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا                  |         | نعم    |         | العبرة | م |
|---------|---------------|------------------|-----------------|---------------------|---------|--------|---------|--------|---|
|         |               |                  |                 | النسبة              | التكرار | النسبة | التكرار |        |   |
| 1       | %98.68        | 150              | *68.211         | 2.63                | 2       | 97.37  | 74      | 1      | 1 |
| 2       | %96.71        | 147              | *57.316         | 6.58                | 5       | 93.42  | 71      | 2      | 2 |
|         | <b>%97.70</b> | <b>297</b>       |                 | <b>مجموع المحور</b> |         |        |         |        |   |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (10) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثالث " شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها" ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن شروط الترشح والأختيار لأعضاء الرابطة يقترح أن يتم كالتالي يكون الترشح لمجلس إدارة الرابطة من خلال الأندية أعضاء القسم الأول بالإضافة الي عدد عضوين يرشحهم إتحاد اللعبة ، ويشترط في الترشح لمنصب الرئيس أو عضو مجلس إدارة الرابطة أن ينطبق عليه كامل شروط الترشح لعضوية الإتحاد الواردة في المادة الخاصة (بالترشح لمجلس الإدارة) من لائحة النظام الأساسي للإتحاد ، كما يجب الا يقوم النادي بترشيح أكثر من مرشح يمثلته.

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

### جدول (11)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الرابع " إليات عمل الرابطة "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا           |         | نعم    |         | العبارة | م |  |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------------|---------|--------|---------|---------|---|--|
|         |              |                  |                 | النسبة       | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |  |
| 5       | %90.13       | 137              | *27.842         | 19.74        | 15      | 80.26  | 61      | 1       | 1 |  |
| 1       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32         | 1       | 98.68  | 75      | 2       | 2 |  |
| 1       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32         | 1       | 98.68  | 75      | 3       | 3 |  |
| 3       | %96.05       | 146              | *53.895         | 7.89         | 6       | 92.11  | 70      | 4       | 4 |  |
| 4       | %94.08       | 143              | *44.263         | 11.84        | 9       | 88.16  | 67      | 5       | 5 |  |
|         | %95.79       | 728              |                 | مجموع المحور |         |        |         |         |   |  |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (11) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الرابع " إليات عمل الرابطة " ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن أليات عمل الرابطة يقترح أن تتضمن تشكيل لجنة تختص بإدارة مسابقة القسم الأول للدوري الممتاز ( لجنة المسابقات) بمعرفة رابطة الأندية ، وإدارة كافة الحقوق التسويقية والتجارية والتلفزيونية والأعلانية المرتبطة بالمسابقات التي تديرها الرابطة ، وايضاً إدارة العوائد المالية للرابطة وطرق ونسب توزيعها علي أعضاء الجمعية العمومية للدوري الممتاز (القسم الأول) ، التنظيم والإشراف علي جميع الأمور المالية الخاصة بالرابطة ، وضع لائحة النظام الأساسي للرابطة أو أي تعديلات عليها علي أن يتم إعتمادها من قبل الجمعية العمومية من قبل الجمعية العمومية للرابطة والاتحاد المعني بإدارة اللعبة ، وايضاً وضع الهيكل التنظيمي للرابطة وتوصيف الوظائف المختلفة بها ، وهذا يتفق مع دراسة أحمد حسني خليل 2013م(2).

### جدول (12)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الخامس " إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا     |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 7       | %95.39       | 145              | *50.579         | 9.21   | 7       | 90.79  | 69      | 1       | 1 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 2       | 2 |
| 5       | %96.71       | 147              | *57.316         | 6.58   | 5       | 93.42  | 71      | 3       | 3 |
| 4       | %97.37       | 148              | *60.842         | 5.26   | 4       | 94.74  | 72      | 4       | 4 |
| 2       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32   | 1       | 98.68  | 75      | 5       | 5 |
| 6       | %96.05       | 146              | *53.895         | 7.89   | 6       | 92.11  | 70      | 6       | 6 |
| 3       | %98.03       | 149              | *64.474         | 3.95   | 3       | 96.05  | 73      | 7       | 7 |
|         |              |                  | مجموع المحور    |        |         |        |         |         |   |
|         |              | <b>%97.56</b>    | <b>1038</b>     |        |         |        |         |         |   |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (12) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الخامس "إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة " ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة يجب أن تتضمن البنود التالية إعتقاد أو تعديل لائحة النظام الأساسي للرابطة ، إنتخاب أعضاء مجلس إدارة الرابطة المرشحين من قبل الأندية ، إعتقاد الميزانية ، الموافقة علي تقرير مجلس إدارة الرابطة ، تحديد رسوم الإشتراك ، تكون جميع قرارات الجمعية العمومية للرابطة صحيحة بالأغلبية المطلقة للأصوات أكثر من 50% ، قرار تغيير اللائحة أو تعديلها يجب أن يحصل علي موافقة ثلثي من الأعضاء الحاضرين بالجمعية العمومية أندية القسم الأول ويعرض علي مجلس إدارة الأتحاد للأعتقاد.

### جدول (13)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الأول "نصاب الجمعية العمومية للرابطة"



مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

ن = 76

| م           | العبرة | نعم    |         | لا     |         | كا <sup>2</sup> | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|-------------|--------|--------|---------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|---------|
|             |        | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار |                 |                  |              |         |
| 1           | 1      | 100.00 | 76      | 0.00   | 0       | -               | 152              | 100.00%      | 1       |
| 2           | 2      | 97.37  | 74      | 2.63   | 2       | *68.211         | 150              | 98.68%       | 2       |
| مجموع البعد |        |        |         |        |         |                 | 302              | 99.34%       |         |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (13) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الأول " نصاب الجمعية العمومية للرابطة" كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن نصاب الجمعية العمومية للرابطة يجب أن يتضمن النصاب الذي يكون به إجتماع الجمعية العمومية للرابطة صحيح بحيث يكون إجتماع الجمعية العمومية صحيحاً بحضور الأغلبية المطلقة للأعضاء الذين لهم حق الحضور (50% +1) ، وإذا لم يكتمل النصاب القانوني تتعقد جمعية عمومية ثانية خلال 24 ساعة بعد الأولي بذات جدول الأعمال ويكون الاجتماع الثاني صحيح بحضور ثلثي الأعضاء الذين لهم حق حضور الاجتماع ، مالم يكن هناك في جدول الأعمال بند بإقتراح تعديل كل أو بعض بنود لائحة النظام الأساسي للاتحاد أو بند إنتخاب عضو أو أكثر من مجلس الإدارة.

### جدول (14)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الثاني " إجتماع الجمعية العمومية للرابطة "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي  | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا                 |         | نعم    |         | العبارة | م |  |
|---------|---------------|------------------|-----------------|--------------------|---------|--------|---------|---------|---|--|
|         |               |                  |                 | النسبة             | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |  |
| 6       | %96.71        | 147              | *57.316         | 6.58               | 5       | 93.42  | 71      | 1       | 1 |  |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00               | 0       | 100.00 | 76      | 2       | 2 |  |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00               | 0       | 100.00 | 76      | 3       | 3 |  |
| 3       | %99.34        | 151              | *72.053         | 1.32               | 1       | 98.68  | 75      | 4       | 4 |  |
| 9       | %89.47        | 136              | *25.474         | 21.05              | 16      | 78.95  | 60      | 5       | 5 |  |
| 8       | %90.79        | 138              | *30.316         | 18.42              | 14      | 81.58  | 62      | 6       | 6 |  |
| 4       | %98.68        | 150              | *68.211         | 2.63               | 2       | 97.37  | 74      | 7       | 7 |  |
| 5       | %97.37        | 148              | *60.842         | 5.26               | 4       | 94.74  | 72      | 8       | 8 |  |
| 7       | %95.39        | 145              | *50.579         | 9.21               | 7       | 90.79  | 69      | 9       | 9 |  |
|         | <b>%96.42</b> | <b>1319</b>      |                 | <b>مجموع البعد</b> |         |        |         |         |   |  |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (14) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الثاني " إجتماع الجمعية العمومية للرابطة" ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق وبيري الباحثان أن إجتماع الجمعية العمومية للرابطة يقترح أن يتضمن البنود الأتية تجتمع الجمعية العمومية للرابطة إجتماعاً عادياً مرة كل عام في موعد يحدده مجلس إدارة الرابطة بعد إنتهاء مسابقة الدوري العام وقبل بداية الموسم الجديد ، توجه الدعوة لحضور الإجتماع قبل موعد الإنعقاد بـ 10 أيام بخطاب موضح به موعد الاجتماع ومكانه ويرسل علي البريد الألكتروني الرسمي للنادي مع إرساله من خلال الفاكس الرسمي للنادي ، في حالة رغبة الأعضاء لتقديم أي مقترحات أو أسئلة يجب إرسالها إلي المدير التنفيذي للرابطة قبل

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

3 أيام من تاريخ إنعقاد الإجتماع ، يضع المدير التنفيذي جدول الأعمال وجميع المستندات الخاصة بجدول الأعمال ويتضمن مقترحات الأعضاء بعد موافقة رئيس الرابطة ، إذا اجتمعت الجمعية العمومية للرابطة فعلاً وتعذر إستكمال جدول الأعمال ، إعتبر الإجتماع مستمراً وتؤجل الجلسة إلي موعد آخر تحدده الجمعية العمومية للرابطة أو مجلس إدارة الرابطة علي أن يبلغ الأعضاء في ذات الجلسة بالموعد الجيد وتعتبر القرارات التي إتخذت قبل التأجيل صحيحة ونافاذة ، إذا تضمنت الجمعية بند إنتخابات المكتب التنفيذي فيتقدم النادي الذي يرغب في ترشيح ممثل له لمقر الاتحاد بأسم المرشح وذلك لمدة أسبوع ثم تراجع الأسماء ويعلن للنادية الأسماء التي إنطبقت عليها الشروط ، تجري الإنتخابات بالإقتراع السري المباشر .

جدول (15)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الثالث " جدول أعمال الجمعية العمومية العادية " ن = 76

| م | العبارة | نعم         |         | لا     |         | الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> |
|---|---------|-------------|---------|--------|---------|---------|--------------|------------------|-----------------|
|   |         | النسبة      | التكرار | النسبة | التكرار |         |              |                  |                 |
| 1 | 1       | 100.00      | 76      | 0.00   | 0       | 1       | 100.00%      | 152              | -               |
| 2 | 1/2     | 100.00      | 76      | 0.00   | 0       | 1       | 100.00%      | 152              | -               |
| 3 | 2/2     | 98.68       | 75      | 1.32   | 1       | 4       | 99.34%       | 151              | *72.053         |
| 4 | 3/2     | 97.37       | 74      | 2.63   | 2       | 7       | 98.68%       | 150              | *68.211         |
| 5 | 4/2     | 100.00      | 76      | 0.00   | 0       | 1       | 100.00%      | 152              | -               |
| 6 | 5/2     | 98.68       | 75      | 1.32   | 1       | 4       | 99.34%       | 151              | *72.053         |
| 7 | 6/2     | 98.68       | 75      | 1.32   | 1       | 4       | 99.34%       | 151              | *72.053         |
| 8 | 7/2     | 97.37       | 74      | 2.63   | 2       | 7       | 98.68%       | 150              | *68.211         |
|   |         | مجموع البعد |         |        |         |         | 99.42%       | 1209             |                 |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (15) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور

السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الثالث " جدول أعمال الجمعية العمومية العادية" ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن جدول أعمال الجمعية العمومية العادية يقترح أن يتضمن البنود التالية : يرسل جدول الأعمال قبل 10 أيام علي الأقل من موعد إجتماع الجمعية العمومية للرابطة ، إعلان صحة النصاب القانوني للإجتماع ، التصديق علي محضر الجمعية العمومية للرابطة السابق ، التصديق علي خروج الأندية الهابطة من الرابطة وإنضمام الأندية الصاعدة ، النظر في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المنتهية والتقرير المالي عن ميزانية السنة المنتهية ، إعتداد الموازنة في السنة المنتهية وإبراء ذمة مجلس إدارة الرابطة ، إنتخاب الرئيس وأعضاء مجلس إدارة الرابطة.

### جدول (16)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الرابع " الجمعية العمومية غير العادية "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا     |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 6       | %96.05       | 146              | *53.895         | 7.89   | 6       | 92.11  | 70      | 1       | 1 |
| 3       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32   | 1       | 98.68  | 75      | 2       | 2 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 3       | 3 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 4       | 4 |
| 5       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63   | 2       | 97.37  | 74      | 5       | 5 |
| 3       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32   | 1       | 98.68  | 75      | 6       | 6 |
|         |              |                  | مجموع البعد     |        |         |        |         |         |   |
|         |              |                  | 902             |        |         | %98.90 |         |         |   |

\*قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (16) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الرابع " الجمعية العمومية غير العادية " ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا2 جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن الجمعية العمومية غير العادية (إجراءات الجمعية العمومية غير العادية) يقترح أن تتضمن البنود التالية : لمجلس إدارة الرابطة الحق في الدعوة الي جمعية عمومية غير عادية في أي وقت ، يكون لثلث عدد أعضاء الجمعية العمومية للرابطة الحق في دعوة جمعية عمومية غير عادية من خلال طلب واحد موقعاً عليه منهم خلال أسبوع علي الأقل ومرفق به خطاب معتمد من كل نادي ولا يعتد بهذا الطلب في حالة عدم ورود خطابات هذه الأندية ، إرسال جدول الأعمال وأي مستندات قبل تاريخ الإجتماع باسبوع ( 7 أيام) علي الأقل ، لا يجوز تعديل جدول أعمال الجمعية العمومية غير العادية للرابطة ، لا يجوز للجمعية العمومية غير العادية للرابطة إعادة مناقشة أي إجراء أو قرار إتخذ من قبل في جمعية غير عادية إلا بعد مرور سنة من تاريخ القرار ، الجمعية العمومية غير العادية للرابطة يجب أن تتعامل مع المسائل الطارئة أو العاجلة.

### جدول (17)

توصيف استجابات عينة البحث على أبعاد المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية

العمومية للرابطة " لاستبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة

المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية ن = 76

| م | البعد                               | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|---|-------------------------------------|------------------|--------------|---------|
| 1 | نصاب الجمعية العمومية للرابطة       | 302              | 99.34%       | 2       |
| 2 | إجتماع الجمعية العمومية للرابطة     | 1319             | 96.42%       | 4       |
| 3 | جدول أعمال الجمعية العمومية العادية | 1209             | 99.42%       | 1       |
| 4 | الجمعية العمومية غير العادية        | 902              | 98.90%       | 3       |
|   | مجموع المحور                        | 3732             | 98.21%       |         |

يتضح من الجدول رقم (17) المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب أبعاد المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " لاستبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية، حيث جاء بعد "جدول أعمال الجمعية العمومية العادية" في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (99.42 %)، يليه بعد

"نصاب الجمعية العمومية للرابطة" في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (99.34 %)، ثم بعد "الجمعية العمومية غير العادية" في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (98.90 %)، ثم بعد "إجتماع الجمعية العمومية للرابطة" في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (96.42 %) ويرى الباحثان أن القواعد والاشتراطات التي تنظم أعمال الجمعية العمومية للرابطة من البنود الضرورية في هذا المقترح وقد إستعان الباحثان في صياغة هذا المحور بشكل رئيسي إلي اللوائح الإسترشادية التي تنظم أعمال الجمعية العمومية بالهيئات الرياضية.

### جدول (18)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية

المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السابع

"صلاحيات مجلس إدارة الرابطة " ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي  | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا                  |         | نعم    |         | العبارة | م  |
|---------|---------------|------------------|-----------------|---------------------|---------|--------|---------|---------|----|
|         |               |                  |                 | النسبة              | التكرار | النسبة | التكرار |         |    |
| 8       | %98.68        | 150              | 68.211          | 2.63                | 2       | 97.37  | 74      | 1       | 1  |
| 10      | %98.03        | 149              | 64.474          | 3.95                | 3       | 96.05  | 73      | 2       | 2  |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 3       | 3  |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 4       | 4  |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 5       | 5  |
| 5       | %99.34        | 151              | 72.053          | 1.32                | 1       | 98.68  | 75      | 6       | 6  |
| 12      | %92.11        | 140              | 35.579          | 15.79               | 12      | 84.21  | 64      | 7       | 7  |
| 5       | %99.34        | 151              | 72.053          | 1.32                | 1       | 98.68  | 75      | 8       | 8  |
| 5       | %99.34        | 151              | 72.053          | 1.32                | 1       | 98.68  | 75      | 9       | 9  |
| 8       | %98.68        | 150              | 68.211          | 2.63                | 2       | 97.37  | 74      | 10      | 10 |
| 11      | %96.71        | 147              | 57.316          | 6.58                | 5       | 93.42  | 71      | 11      | 11 |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 12      | 12 |
|         | <b>%98.52</b> | <b>1797</b>      |                 | <b>مجموع المحور</b> |         |        |         |         |    |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (18) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السابع "صلاحيات مجلس إدارة الرابطة" ، كما يشير الجدول أيضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

---

دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن " صلاحيات مجلس إدارة الرابطة " يجب أن تتضمن البنود الآتية : وضع الاستراتيجيات والإدارة والإشراف علي عمل الرابطة ، التوقيع علي الشيكات بمعرفة رئيس الرابطة (أو من يفوضه) مع المدير المالي للرابطة والخاصة بصرف مستحقات لأي طرف له صلة مباشرة أو غير مباشرة بأعمال الرابطة ، إصدار القرارات لصالح شئون إدارة أعمال الرابطة التي لا تتعارض مع القانون أو لوائح الاتحاد ، حق وضع الهيكل التنظيمي للرابطة وتعيين أو إنهاء عمل العاملين بها وتحديد إختصاصاتهم وإعتماد الهيكل المالي للرابطة ، المخاطبة المباشرة للأندية أعضاء الرابطة ، حق التفاوض مع أي طرف ذات الصلة لصالح الأندية الأعضاء ، وضع اللوائح المنظمة لمسابقات الرابطة ، الإعداد والدعوة لإنعقاد الجمعية العمومية للرابطة ، إعداد التقارير السنوية لنشاط الرابطة ، ترشيح وأختيار المدير التنفيذي ، إرسال تقرير للأندية بالقرارات التي تم إتخاذها عقب كل إجتماع لمجلس الرابطة.

### جدول (19)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثامن  
" قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة " ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا     |         | نعم    |         | العبرة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار |        |   |
| 5       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63   | 2       | 97.37  | 74      | 1      | 1 |
| 4       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32   | 1       | 98.68  | 75      | 2      | 2 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 3      | 3 |
| 5       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63   | 2       | 97.37  | 74      | 4      | 4 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 5      | 5 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 6      | 6 |
|         |              |                  | مجموع المحور    |        |         |        |         |        |   |
|         |              | <b>%99.45</b>    | <b>907</b>      |        |         |        |         |        |   |

\*قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (19) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثامن " قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة " ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة : مجلس إدارة الرابطة يجتمع بانتظام بحد أدنى مرة كل أسبوعين ، ويدعو رئيس الرابطة للإجتماع علي أن تكون الدعوة من قبل المدير التنفيذي للرابطة وترسل الدعوة قبل الإجتماع بيومين علي الأقل وتتضمن موعد الإجتماع وجدول الاعمال بالإضافة الي المذكرات وقد يعقد إجتماع طارئ بناءً علي دعوة الرئيس أو طلب أكثر من 50% من أعضاء مجلس إدارة الرابطة ، في حالة عدم أكمال النصاب القانوني للأعضاء يقرر الرئيس موعد آخر خلال أسبوع من تاريخ الإجتماع ، يجب التصديق علي المحضر السابق للإجتماع قبل بداية الإجتماع الجديد من قبل الأعضاء الحاضرين لهذا الإجتماع علي أن ترسل نسخة من هذا



مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

المحضر الي الأعضاء غير الحاضرين للإطلاع ، ، يتم إخطار الإتحاد المعني بإدارة اللعبة بجميع القرارات في تاريخه.

### جدول (20)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية

المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور التاسع

" صلاحيات رئيس الرابطة " ن = 76

| م | العبارة | نعم          |         | لا     |         | كا <sup>2</sup> | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|---|---------|--------------|---------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|---------|
|   |         | النسبة       | التكرار | النسبة | التكرار |                 |                  |              |         |
| 1 | 1       | 74           | 97.37   | 2      | 2.63    | *68.211         | 150              | %98.68       | 5       |
| 2 | 2       | 76           | 100.00  | 0      | 0.00    | -               | 152              | %100.00      | 1       |
| 3 | 3       | 76           | 100.00  | 0      | 0.00    | -               | 152              | %100.00      | 1       |
| 4 | 4       | 75           | 98.68   | 1      | 1.32    | *72.053         | 151              | %99.34       | 4       |
| 5 | 5       | 74           | 97.37   | 2      | 2.63    | *68.211         | 150              | %98.68       | 5       |
| 6 | 6       | 76           | 100.00  | 0      | 0.00    | -               | 152              | %100.00      | 1       |
| 7 | 7       | 73           | 96.05   | 3      | 3.95    | *64.474         | 149              | %98.03       | 7       |
|   |         | مجموع المحور |         |        |         |                 | 1056             | %99.25       |         |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (20) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور التاسع " صلاحيات رئيس الرابطة " كما يشير الجدول أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن من صلاحيات رئيس الرابطة المنتخب هي كالتالي : يرأس إجتماعات الجمعية العمومية ومجلس إدارة الرابطة ، الدعوة لإجتماعات مجلس إدارة الرابطة ، يمثل الرابطة (أو من يفوضه) أمام المحاكم والأطراف الأخرى ، يوقع كل العقود والإتفاقيات (أو من يفوضه) التي توقع مع الرابطة بعد التصديق عليها من مجلس الإدارة ،

يوقع الشيكات (أو من يفوضه) مع المدير المالي وهذا يتفق مع دراسة محمد حمدي حسن 2010م (14).

### جدول (21)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور العاشر " مهام المدير التنفيذي

للرابطة " ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي  | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا                  |         | نعم    |         | العبارة | م  |
|---------|---------------|------------------|-----------------|---------------------|---------|--------|---------|---------|----|
|         |               |                  |                 | النسبة              | التكرار | النسبة | التكرار |         |    |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 1       | 1  |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 2       | 2  |
| 9       | %98.68        | 150              | *68.211         | 2.63                | 2       | 97.37  | 74      | 3       | 3  |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 4       | 4  |
| 11      | %97.37        | 148              | *60.842         | 5.26                | 4       | 94.74  | 72      | 5       | 5  |
| 10      | %98.03        | 149              | *64.474         | 3.95                | 3       | 96.05  | 73      | 6       | 6  |
| 14      | %92.76        | 141              | *38.368         | 14.47               | 11      | 85.53  | 65      | 7       | 7  |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 8       | 8  |
| 13      | %96.05        | 146              | *53.895         | 7.89                | 6       | 92.11  | 70      | 9       | 9  |
| 7       | %99.34        | 151              | *72.053         | 1.32                | 1       | 98.68  | 75      | 10      | 10 |
| 12      | %96.71        | 147              | *57.316         | 6.58                | 5       | 93.42  | 71      | 11      | 11 |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 12      | 12 |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 13      | 13 |
| 7       | %99.34        | 151              | *72.053         | 1.32                | 1       | 98.68  | 75      | 14      | 14 |
|         | <b>%98.45</b> | <b>2095</b>      |                 | <b>مجموع المحور</b> |         |        |         |         |    |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (21) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور العاشر "مهام المدير التنفيذي للرابطة " ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق وبيري الباحثان أن من البنود التي يجب أن تتوفر في مهام المدير التنفيذي للرابطة هي كالتالي : يتم إعتقاد تعيين (المدير) التنفيذي من قبل المكتب

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

التنفيذي للرابطة بناء علي ترشيح رئيس الرابطة وفقاً للمؤهلات والشروط التي يضعها المكتب التنفيذي للرابطة وبيباشر الأختصاصات الأتية: تطبيق القرارات التي وافقت عليها الجمعية العمومية للرابطة ومجلس إدارة الرابطة ، يحضر إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة ومجلس إدارة الرابطة ولجان الرابطة ، تنظيم الجمعية العمومية وإجتماعات مجلس إدارة الرابطة واللجان الأخرى ، مسئول عن جميع محاضر إجتماعات الجمعية العمومية ومجلس إدارة الرابطة واللجان المختلفة ، مسئول عن إنتظام حسابات الرابطة بشكل صحيح ، مسئول عن إنتظام جميع مرسلات الرابطة ، المحافظة علي العلاقات مع اعضاء الاتحاد المعني بإدارة اللعبة ، تنظيم السكرتارية العامة ، تعيين وفصل الموظفين العاملين بالرابطة بعد موافقة مجلس الإدارة ، يعد خطة لميزانية السنة المالية بالتعاون مع المدير المالي ، لا يجوز للمدير التنفيذي العمل لأي جهة أخرى وأن يلتزم الحيادية وأن لا يكون مندوباً لعضو من أعضاء الجمعية العمومية للرابطة ، يجب علي المدير التنفيذي أن يرسل المحاضر إلي أعضاء الجمعية العمومية للرابطة خلال 15 يوم من إنعقاد الجمعية العمومية موقعة من قبل الرئيس والمدير التنفيذي ، ليس له حق التصويت في إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة أو إجتماعات مجلس إدارة الرابطة ، أن المدير التنفيذي مسئول عن إرسال الدعوة لحضور الجمعية العمومية.

## جدول (22)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الحادي عشر " دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا                  |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|---------------------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة              | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 4       | %90.13       | 137              | *27.842         | 19.74               | 15      | 80.26  | 61      | 1       | 1 |
| 3       | %95.39       | 145              | *50.579         | 9.21                | 7       | 90.79  | 69      | 2       | 2 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 3       | 3 |
| 2       | %98.03       | 149              | *64.474         | 3.95                | 3       | 96.05  | 73      | 4       | 4 |
|         |              | <b>583</b>       |                 | <b>مجموع المحور</b> |         |        |         |         |   |
|         |              | <b>%95.89</b>    |                 |                     |         |        |         |         |   |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (22) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الحادي عشر " دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام"، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام يجب أن يشمل علي البنود الأتية : تشكل الرابطة لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول (الدوري العام) بالتنسيق مع الأتحاد المعني لإدارة اللعبة ، تطبق جميع الشروط المنصوص عليها في قانون اللعبة واللوائح المنظمة للرابطة علي هذه المسابقة ، تلتزم الأندية التي تقام علي ملاعبها المباريات بالإلتزام بقواعد الأمن ومعايير السلامة التي نصت عليها لوائح الاتحاد المعني بإدارة اللعبة.

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

جدول (23)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثاني عشر " إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا           |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة       | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00         | 0       | 100.00 | 76      | 1       | 1 |
| 5       | %96.71       | 147              | 57.316          | 6.58         | 5       | 93.42  | 71      | 2       | 2 |
| 7       | %96.05       | 146              | 53.895          | 7.89         | 6       | 92.11  | 70      | 3       | 3 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00         | 0       | 100.00 | 76      | 4       | 4 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00         | 0       | 100.00 | 76      | 5       | 5 |
| 5       | %96.71       | 147              | 57.316          | 6.58         | 5       | 93.42  | 71      | 6       | 6 |
| 4       | %99.34       | 151              | 72.053          | 1.32         | 1       | 98.68  | 75      | 7       | 7 |
|         | %98.40       | 1047             |                 | مجموع المحور |         |        |         |         |   |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (23) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثاني عشر " إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء " ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء يقترح أن تتضمن البنود التالية : تلتزم الرابطة بتحصيل جميع إيرادات الرابطة لصالح الأندية الأعضاء ، ، تلتزم الرابطة بصرف أي مستحقات للإتحاد المعني بإدارة اللعبة والأندية الاعضاء بالرابطة في موعد غايته 15 يوم من تاريخ ورود أي إيرادات للرابطة ، تلتزم الرابطة بصرف مستحقات ذات الصلة لأعمال الرابطة ، في حالة وجود أي رسوم أو أي مستحقات مالية للإتحاد المعني بإدارة اللعبة علي الأندية الأعضاء بالرابطة أن تلتزم بسداد هذه الرسوم أو المستحقات للإتحاد خلال 30 يوماً من تاريخ الأخطار علي أن تخصم

هذه المبالغ من أرصدة النادي لدي الرابطة طبقاً للشروط التي سيتم وضعها في اللائحة المالية الخاصة بالرابطة مع الأندية ، تلتزم الرابطة خلال الإجتماع السنوي للجمعية العمومية للرابطة تقديم الموازنة التقديرية قبل بداية كل موسم بحيث توضح المتوقع من إجمالي الإيرادات والمصروفات الخاصة بالرابطة ، كما تلتزم بتقديم الميزانية وحساب الأرباح والخسائر والتقرير المالي في نهاية كل موسم وذلك للأعتماد من قبل الجمعية العمومية.

### جدول (24)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثالث عشر " إلتزامات الأندية تجاه الرابطة "

ن = 76

| م | العبارة | نعم          |         | لا     |         | كا <sup>2</sup> | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|---|---------|--------------|---------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|---------|
|   |         | النسبة       | التكرار | النسبة | التكرار |                 |                  |              |         |
| 1 | 1       | 96.05        | 73      | 3.95   | 3       | *64.474         | 149              | %98.03       | 3       |
| 2 | 2       | 98.68        | 75      | 1.32   | 1       | *72.053         | 151              | %99.34       | 1       |
| 3 | 3       | 92.11        | 70      | 7.89   | 6       | *53.895         | 146              | %96.05       | 4       |
| 4 | 4       | 97.37        | 74      | 2.63   | 2       | *68.211         | 150              | %98.68       | 2       |
|   |         | مجموع المحور |         |        |         |                 | 596              | %98.03       |         |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (24) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثالث عشر " إلتزامات الأندية تجاه الرابطة " ، كما يشير الجدول أيضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن إلتزامات الأندية تجاه الرابطة يقترح أن تتضمن البنود الأتية : تلتزم الأندية بالسداد للرابطة أي رسوم مستحقة نظير الإشتراك في أي مسابقات الرابطة ، تلتزم الأندية بالسداد للرابطة أي غرامات نتيجة عقوبات قد توقع علي النادي بسبب مخالفة أي عنصر من عناصر اللعبة لأي من لوائح الرابطة ، تلتزم الأندية الاعضاء بالسداد للإتحاد المعني بإدارة اللعبة نتيجة عقوبات أو رسوم قيد أو تسجيل لاعبين... الخ ، طبقاً للوائح

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

الاتحاد ، تلتزم الأندية بسداد جميع مستحقات اللعبة المرتبطة بالنادي فضلاً عن الإلتزام بسداد أي مستحقات نتيجة قرارات لجنة الإستئناف وهذا يتفق مع دراسة محمد حمدي حسن 2010م (14).

### جدول (25)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الرابع عشر " إيرادات الرابطة "

ن = 76

| م | العبارة | نعم          |        | لا      |        | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|---|---------|--------------|--------|---------|--------|------------------|--------------|---------|
|   |         | التكرار      | النسبة | التكرار | النسبة |                  |              |         |
| 1 | 1       | 76           | 100.00 | 0       | 0.00   | 152              | %100.00      | 1       |
| 2 | 2       | 74           | 97.37  | 2       | 2.63   | 150              | %98.68       | 7       |
| 3 | 3       | 75           | 98.68  | 1       | 1.32   | 151              | %99.34       | 5       |
| 4 | 4       | 76           | 100.00 | 0       | 0.00   | 152              | %100.00      | 1       |
| 5 | 5       | 75           | 98.68  | 1       | 1.32   | 151              | %99.34       | 5       |
| 6 | 6       | 76           | 100.00 | 0       | 0.00   | 152              | %100.00      | 1       |
| 7 | 7       | 76           | 100.00 | 0       | 0.00   | 152              | %100.00      | 1       |
|   |         | مجموع المحور |        |         |        | 1060             | %99.62       |         |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (25) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الرابع عشر " إيرادات الرابطة "، كما يشير الجدول أيضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن إيرادات الرابطة يقترح أن تكون كالتالي : إشتراكات الأندية الأعضاء في المسابقات الخاصة بالرابطة ، الغرامات التي توقعها لجنة المسابقات طبقاً للوائح المختلفة ، التبرعات والمنح والهبات بعد موافقة الجهات المختلفة ، نسبة الرابطة في عوائد دخل المباريات في المسابقات التي تنظمها الرابطة ، عوائد حقوق

البحث الفضائي والتلفزيوني ، عوائد الحقوق التجارية والتسويقية والإعلامية وهذا يتفق مع دراسة سعد شلبي وأحمد عبدالفتاح 2010م (9).

### جدول (26)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الخامس عشر "مصروفات الرابطة"

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا           |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة       | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 5       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63         | 2       | 97.37  | 74      | 1       | 1 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00         | 0       | 100.00 | 76      | 2       | 2 |
| 3       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32         | 1       | 98.68  | 75      | 3       | 3 |
| 7       | %96.05       | 146              | *53.895         | 7.89         | 6       | 92.11  | 70      | 4       | 4 |
| 3       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32         | 1       | 98.68  | 75      | 5       | 5 |
| 5       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63         | 2       | 97.37  | 74      | 6       | 6 |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00         | 0       | 100.00 | 76      | 7       | 7 |
|         | %98.87       | 1052             |                 | مجموع المحور |         |        |         |         |   |

\*قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (26) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الخامس عشر " مصروفات الرابطة "، كما يشير الجدول أيضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن مصروفات الرابطة تتضمن الأتي: المصروفات الإدارية ومستلزمات التشغيل المتعلقة بنشاط الرابطة ، مرتب المدير التنفيذي للرابطة ومرتبيات العاملين بها، بدلات الانتقالات الخاصة بأعضاء اللجان المتخصصة في الرابطة ، تكاليف أنشطة العلاقات العامة والتسويق بالرابطة ، تكاليف جوائز مسابقات الرابطة ، تكاليف السفر لأي عضو من أعضاء الرابطة لأداء أي عمل من أعمال الرابطة وهذا يتفق مع دراسة جمال محمد علي 2005م (7).



مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

## جدول (27)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السادس عشر " الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا     |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 1       | 1 |
| 2       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63   | 2       | 97.37  | 74      | 2       | 2 |
|         |              |                  | مجموع المحور    |        |         |        |         |         |   |
|         |              | <b>302</b>       |                 |        |         |        |         |         |   |
|         |              | <b>%99.34</b>    |                 |        |         |        |         |         |   |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (27) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السادس عشر " الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة " ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة تتضمن البنود الآتية : يجوز للأندية الصاعدة من القسم الأدنى الي القسم الأول علي نسبة من مستحقاتهم في حقوق الرابطة خلال شهر علي الأكثر من الإخطار بصعودهم وذلك بعد موافقة مجلس إدارة الرابطة ، تتعهد الرابطة بسداد جميع مستحقات الأندية الهابطة للقسم الأدنى خلال شهر من إنتهاء المسابقة.

### جدول (28)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السابع عشر " المخصصات الإجتماعية "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا           | لا     |         | نعم    |         | العبرة | م |
|---------|--------------|------------------|--------------|--------|---------|--------|---------|--------|---|
|         |              |                  |              | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار |        |   |
| 4       | 86.18%       | 131              | 15.211*      | 27.63  | 21      | 72.37  | 55      | 1      | 1 |
| 3       | 90.79%       | 138              | 30.316*      | 18.42  | 14      | 81.58  | 62      | 2      | 2 |
| 2       | 93.42%       | 142              | 41.263*      | 13.16  | 10      | 86.84  | 66      | 3      | 3 |
| 1       | 96.71%       | 147              | 57.316*      | 6.58   | 5       | 93.42  | 71      | 4      | 4 |
|         |              |                  | مجموع المحور |        |         |        |         |        |   |
|         |              |                  | 91.78%       |        |         |        |         |        |   |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (28) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور السابع عشر " المخصصات الإجتماعية" ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن المخصصات الإجتماعية للرابطة يجب أن تتضمن البنود الآتية : إنشاء صندوق للمخصصات الإجتماعية ، خصم نسبة سنوية من حصة الأندية لتمويل الصندوق ، توجة حصيلة هذا الصندوق في دعم الأنشطة المجتمعية ورعاية اللاعبين القدامى والحالات الحرجة التي قد يري مجلس إدارة الرابطة دعمها علي أن توضع قواعد الصرف طبقاً للائحة التي سوف توضع في هذا الشأن ، يتقدم مجلس إدارة الرابطة بمقترح لهذه اللائحة الي الجمعية العمومية للرابطة وذلك للموافقة وإعتماد تلك اللائحة وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت 2013م (16).

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

جدول (29)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثامن عشر " العقوبات الرياضية "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا           |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |              |                  |                 | النسبة       | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 2       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63         | 2       | 97.37  | 74      | 1       | 1 |
| 1       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32         | 1       | 98.68  | 75      | 2       | 2 |
| 2       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63         | 2       | 97.37  | 74      | 3       | 3 |
|         |              |                  |                 | مجموع المحور |         |        |         |         |   |
|         |              | <b>%98.90</b>    | <b>451</b>      |              |         |        |         |         |   |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (29) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثامن عشر " العقوبات الرياضية " ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن العقوبات الرياضية يقترح أن تكون في اللائحة المقترحة كالتالي: يلتزم النادي بأي غرامات مالية متعلقة بأي عنصر من عناصر اللعبة نتيجة عقوبات ومخالفات لأي من لوائح الرابطة وتم إعتماها من جانب مجلس إدارة الرابطة وذلك في غضون 15 يوم علي الأكثر ، في حالة عدم الإلتزام بسداد أي من الغرامات لا يحق للنادي صرف أي من مستحقاته حتي سداد مديونيته ، يحق للنادي طلب خصم مديونيته من مستحقاته.

### جدول (30)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور التاسع عشر " المصادقات المالية مع الرابطة "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي  | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا                  |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|---------------|------------------|-----------------|---------------------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |               |                  |                 | النسبة              | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 2       | %98.03        | 149              | *64.474         | 3.95                | 3       | 96.05  | 73      | 1       | 1 |
| 1       | %99.34        | 151              | *72.053         | 1.32                | 1       | 98.68  | 75      | 2       | 2 |
| 3       | %96.71        | 147              | *57.316         | 6.58                | 5       | 93.42  | 71      | 3       | 3 |
| 4       | %93.42        | 142              | *41.263         | 13.16               | 10      | 86.84  | 66      | 4       | 4 |
|         | <b>%96.88</b> | <b>589</b>       |                 | <b>مجموع المحور</b> |         |        |         |         |   |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (30) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور التاسع عشر " المصادقات المالية مع الرابطة " ، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن المصادقات المالية مع الرابطة يقترح أن تتضمن البنود التالية : تلتزم الرابطة بإرسال كشف حساب شهرياً لكل نادي علي حده وعلي النادي الرد كتابياً بالموافقة علي هذا الكشف خلال أسبوع من تاريخه وفي حالة عدم الرد يعتبر كشف الحساب صحيحاً معتمداً من النادي ، في حالة رفض النادي لأي بند من كشف الحساب علي سرعة مخاطبة المدير التنفيذي للرابطة بالتنسيق مع الإدارة المالية للرابطة للمصادقة علي كشف الحساب ، علي الأندية الإلتزام الكامل بقرارات مجلس إدارة الرابطة في هذا الشأن وعلي النادي الحق الإستئناف علي أي قرارات من خلال لجنة الإستئناف الخاصة بالرابطة طبقاً للشروط والقواعد وهذا يتفق مع دراسة دينا محمد عبدالعزيز 2010م(8).

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

### جدول (31)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور العشرون " إلتزام الأندية للبث التلفزيوني "

ن = 76

| م | العبارة | نعم          |        | لا      |        | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|---|---------|--------------|--------|---------|--------|------------------|--------------|---------|
|   |         | التكرار      | النسبة | التكرار | النسبة |                  |              |         |
| 1 | 1       | 76           | 100.00 | 0       | 0.00   | 152              | %100.00      | 1       |
| 2 | 2       | 75           | 98.68  | 1       | 1.32   | 151              | %99.34       | 2       |
|   |         | مجموع المحور |        |         |        | 303              | %99.67       |         |

قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (31) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور العشرون " إلتزام الأندية للبث التلفزيوني "، كما يشير الجدول ايضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن إلتزام الأندية للبث التلفزيوني يجب أن تتضمن البنود الآتية: في بداية كل موسم سوف يصدر مجلس إدارة الرابطة منشوراً يوضح به جميع شروط وأحكام البث التلفزيوني والحقوق والواجبات علي كل نادي ، علي كل نادي من أعضاء الرابطة الإلتزام بقرارات مجلس إدارة الرابطة بشأن تنظيم حقوق البث التلفزيوني والإذاعي وهذا يتفق مع دراسة محمد علي حسن الكردي (2014م) (15) .

### جدول (32)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الحادي والعشرون " تنظيم الرابطة حقوق الأندية الأعضاء المتمثلة في "

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا     |         | نعم    |         | العبارة | م  |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|---------|----|
|         |              |                  |                 | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار |         |    |
| 6       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32   | 1       | 98.68  | 75      | 1       | 1  |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 2       | 2  |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 3       | 3  |
| 6       | %99.34       | 151              | *72.053         | 1.32   | 1       | 98.68  | 75      | 4       | 4  |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 5       | 5  |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 6       | 6  |
| 9       | %93.42       | 142              | *41.263         | 13.16  | 10      | 86.84  | 66      | 7       | 7  |
| 10      | %90.79       | 138              | *30.316         | 18.42  | 14      | 81.58  | 62      | 8       | 8  |
| 8       | %98.68       | 150              | *68.211         | 2.63   | 2       | 97.37  | 74      | 9       | 9  |
| 1       | %100.00      | 152              | -               | 0.00   | 0       | 100.00 | 76      | 10      | 10 |
|         |              |                  | مجموع المحور    |        |         |        |         |         |    |
|         |              | %98.16           | 1492            |        |         |        |         |         |    |

\*قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (32) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الحادي والعشرون "تنظيم الرابطة حقوق الأندية الأعضاء المتمثلة في"، كما يشير الجدول أيضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن تنظيم الرابطة حقوق الأندية الأعضاء تتضمن الحقوق الأتية: ( الحقوق التجارية، حقوق الملكية الفكرية، حقوق البث الإذاعي، حقوق البث التلفزيوني، حقوق تصوير الفيديو والتصوير الفوتوغرافي، حقوق علامات مسابقة دوري المحترفين، علامات الأندية المشاركة، حقوق الضيافة، الحقوق الأعلانية)، وهذا يتفق مع دراسة أحمد حسني خليل 2013م (2).

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

جدول (33)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثاني والعشرون "الهيكل التنظيمي المقترح لرابطة الأندية"

ن = 76

| الترتيب | الوزن النسبي  | المجموع التقديري | كا <sup>2</sup> | لا                  |         | نعم    |         | العبارة | م |
|---------|---------------|------------------|-----------------|---------------------|---------|--------|---------|---------|---|
|         |               |                  |                 | النسبة              | التكرار | النسبة | التكرار |         |   |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 1       | 1 |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 2       | 2 |
| 1       | %100.00       | 152              | -               | 0.00                | 0       | 100.00 | 76      | 1/3     | 3 |
| 4       | %98.68        | 150              | *68.211         | 2.63                | 2       | 97.37  | 74      | 2/3     | 4 |
| 6       | %96.71        | 147              | *57.316         | 6.58                | 5       | 93.42  | 71      | 3/3     | 5 |
| 5       | %97.37        | 148              | *60.842         | 5.26                | 4       | 94.74  | 72      | 4/3     | 6 |
|         | <b>%98.79</b> | <b>901</b>       |                 | <b>مجموع المحور</b> |         |        |         |         |   |

\*قيمة " كا<sup>2</sup> " عند مستوى معنوية 0.05 هي 3.841

يشير جدول (33) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان مقترح تأسيس روابط للأندية الرياضية المحترفة المشاركة بالإتحادات الرياضية للألعاب الجماعية المحور الثاني والعشرون "الهيكل التنظيمي المقترح لرابطة الأندية"، كما يشير الجدول أيضاً أن قيمة كا<sup>2</sup> جاءت دالة إحصائياً وفي إتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحثان أن الهيكل التنظيمي المقترح لرابطة الأندية : ( الجمعية العمومية لإدارة الرابطة (الأندية الأعضاء المشاركة في مسابقات القسم الأول (الممتاز) ، مجلس إدارة الرابطة (ممثلي الأندية ، ممثلي الإتحاد) ، المدير التنفيذي للرابطة : إدارة التسويق والتعاقدات - الإدارات المالية - إدارة الشؤون القانونية - إدارة المسابقات. وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت 2018م (18).

## الإستخلاصات:

في ضوء نتائج البحث وتحليلها وتفسيرها توصل الباحث إلي أن الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية تشتمل علي :

**أولاً: أهداف رابطة الأندية المحترفة المصرية:**

1. تنظيم دوري ليكون أكثر تنافسية وتأهيل لاعبين بقدرات وجودة عالية للمنافسة علي المستويات العالمية.
2. دعم المنتخب الوطني باللاعبين علي مستوي فني مرتفع للمنافسة بأسم مصر في المحافل الدولية.
3. زيادة شعبية الدوري العام للقسم الأول وذلك عن طريق رفع المستوى الفني لخلق عوائد مالية وتجارية للأندية والاتحاد وإعادة إستثمار هذه العائدات مرة أخرى في اللعبة لرفع مستوياتها بصورة أكبر وخلق المزيد من الأهتمام الذي يحفز من الجماهير لزيادة الإيرادات التجارية للأندية.
4. الأستثمار في البرامج الخاصة بتنمية الناشئين والشباب من خلال قطاعات الناشئين والشباب في هذه الأندية الأعضاء.
5. ضرورة العمل علي زيادة موارد الأندية المالية من خلال توزيع إيرادات الرابطة توزيع مركزي علي الأندية الأعضاء بصورة منصفة ومرضية للأعضاء ، مما يتيح للأندية قدرات أكبر للأستثمار في النشاط والإرتقاء بالمستوي الفني.

## ثانياً: التشكيل المقترح للرابطة:

- 1- يطلق علي هذه الرابطة أسم ( رابطة أندية القسم الأول المحترفة) في كل إتحاد من الاتحادات الرياضية.
- 2- تتكون الجمعية العمومية للرابطة من الأندية المشاركة في مسابقة القسم الأول.
- 3- يشكل مجلس إدارة الرابطة سنوياً من عدد (5) أعضاء بالإنتخاب من شخصيات ترشحة الأندية من غير أعضاء مجلس إدارتها علي أن تنطبق عليها نفس شروط الترشح لمجلس إدارة الإتحاد الواردة بالمادة الخاصة بشروط الترشح ، ويضاف الي



مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

عضوية مجلس إدارة الرابطة عضوية عدد (أثنان) يرشحهم مجلس إدارة الإتحاد من خارج مجلس إدارة الاتحاد.

4- يكون للرابطة عمل حساب خاص توزع من خلاله الحقوق الخاصة باندية القسم الأول.

5- للرابطة أن تشكل بمعرفتها لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول.

6- يضع مجلس إدارة الإتحاد بالتنسيق مع أندية القسم الاول اللائحة التنفيذية للرابطة ويحدد فيها إجراءات إنتخابات مجلس الإدارة واللائحة المالية للرابطة.

ثالثاً: شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها:

1- يكون الترشح لمجلس إدارة الرابطة من خلال الأندية أعضاء القسم الأول بالإضافة الي عدد عضوين يرشحهم إتحاد اللعبة.

2- يشترط في الترشح لمنصب الرئيس أو عضو مجلس إدارة الرابطة أن ينطبق عليه كامل شروط الترشح لعضوية الاتحاد الواردة في المادة (الترشح لمجلس الإدارة) من لائحة النظام الأساسي للاتحاد ، كما يجب الا يقوم النادي بترشيح أكثر من مرشح.

رابعاً: آليات عمل الرابطة:

1- تشكيل لجنة تختص بإدارة مسابقة القسم الأول للدوري الممتاز ( لجنة المسابقات) بمعرفة رابطة الأندية .

2- إدارة كافة الحقوق التسويقية والتجارية والتلفزيونية والأعلانية المرتبطة بالمسابقات التي تديرها الرابطة ، وإدارة العوائد المالية للرابطة وطرق ونسب توزيعها علي أعضاء الجمعية العمومية للدوري الممتاز (القسم الأول).

3- التنظيم والإشراف علي جميع الأمور المالية الخاصة بالرابطة.

4- وضع لائحة النظام الأساسي للرابطة أو أي تعديلات عليها علي أن يتم إعتماها من قبل الجمعية العمومية من قبل الجمعية العمومية للرابطة والاتحاد المعني بإدارة اللعبة.

5- وضع الهيكل التنظيمي للرابطة وتوصيف الوظائف المختلفة بها.

خامساً: إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة:

إعتماد أو تعديل لائحة النظام الأساسي للرابطة ، وانتخاب أعضاء مجلس إدارة الرابطة المرشحين من قبل الأندية ، إعتماد الميزانية ، والموافقة علي تقرير مجلس إدارة الرابطة ، تحديد رسوم الإشتراك ، تكون جميع قرارات الجمعية العمومية للرابطة صحيحة بالأغلبية المطلقة للأصوات أكثر من 50% ، قرار تغيير اللائحة أو تعديلها يجب أن يحصل علي موافقة ثلثي من الأعضاء الحاضرين بالجمعية العمومية أندية القسم الأول ويعرض علي مجلس إدارة الأتحاد للأعتماد.

#### سادساً: قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة:

أ- نصاب الجمعية العمومية للرابطة:

1- يكون إجتماع الجمعية العمومية صحيحاً بحضور الأغلبية المطلقة للأعضاء الذين لهم حق الحضور (50% +1).

2- إذا لم يكتمل النصاب القانوني تتعقد جمعية عمومية ثانية خلال 24 ساعة بعد الأولي بذات جدول الأعمال ويكون الاجتماع الثاني صحيح بحضور ثلثي الأعضاء الذين لهم حق حضور الاجتماع ، مالم يكن هناك في جدول الأعمال بند بإقتراح تعديل كل أو بعض بنود لائحة النظام الأساسي للاتحاد أو بند إنتخاب عضو أو أكثر من مجلس الإدارة.

ب- إجتماع الجمعية العمومية للرابطة:

1- تجتمع الجمعية العمومية للرابطة إجتماعاً عادياً مرة كل عام في موعد يحدده مجلس إدارة الرابطة بعد إنتهاء مسابقة الدوري العام وقبل بداية الموسم الجديد.

2- توجه الدعوة لحضور الإجتماع قبل موعد الإنعقاد بـ 10 أيام بخطاب موضح به موعد الاجتماع ومكانه ويرسل علي البريد الإلكتروني الرسمي للنادي مع إرساله من خلال الفاكس الرسمي للنادي.

3- في حالة رغبة الأعضاء لتقديم أي مقترحات أو أسئلة يجب إرسالها إلي المدير التنفيذي للرابطة قبل 3أيام من تاريخ إنعقاد الإجتماع.

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"  
أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين  
أ.م.د/محمد رفعت سالم

---

- 4- يضع المدير التنفيذي جدول الأعمال وجميع المستندات الخاصة بجدول الأعمال ويتضمن مقترحات الأعضاء بعد موافقة رئيس الرابطة.
  - 5- إذا إجتمعت الجمعية العمومية للرابطة فعلاً وتعدّر إستكمال جدول الأعمال ، إعتبر الإجتماع مستمراً وتؤجل الجلسة إلي موعد آخر تحدده الجمعية العمومية للرابطة أو مجلس إدارة الرابطة علي أن يبلغ الأعضاء في ذات الجلسة بالموعد الجيد وتعتبر القرارات التي إتخذت قبل التأجيل صحيحة ونافذة.
  - 6- إذا تضمنت الجمعية بند إنتخابات المكتب التنفيذي فيتقدم النادي الذي يرغب في ترشيح ممثل له لمقر الاتحاد بأسم المرشح وذلك لمدة أسبوع ثم تراجع الأسماء ويعلن للنادية الأسماء التي إنطبقت عليها الشروط.
  - 7- تجري الإنتخابات بالإقتراع السري المباشر.
  - 8- يفوز في الأقتراع الاول المرشح الحاصل علي أكثر من 50% من الأصوات الصحيحة الحاضرة.
  - 9- إذا كان عدد المرشحين مساوياً الي العدد المطلوب إنتخابه فازوا بالتزكية دون إجراء إنتخابات بعد موافقة الجمعية العمومية علي التزكية.
- ت- جدول أعمال الجمعية العمومية العادية:
- 1- يرسل جدول الأعمال قبل 10 أيام علي الأقل من موعد إجتماع الجمعية العمومية للرابطة.
  - 2- جدول أعمال الجمعية العمومية للرابطة سيتضمن الأتي:
    - إعلان صحة النصاب القانوني للإجتماع.
    - التصديق علي محضر الجمعية العمومية للرابطة السابق.
    - التصديق علي خروج الأندية الهابطة من الرابطة وإنضمام الأندية الصاعدة.

- النظر في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المنتهية والتقرير المالي عن ميزانية السنة المنتهية.
- مناقشة والتصديق علي مشروع موازنة الموسم القادم.
- إعتقاد الموازنة في السنة المنتهية وإبراء ذمة مجلس إدارة الرابطة.
- إنتخاب الرئيس وأعضاء مجلس إدارة الرابطة.
- ث- الجمعية العمومية غير العادية (إجراءات الجمعية العمومية غير العادية):
- لمجلس إدارة الرابطة الحق في الدعوة الي جمعية عمومية غير عادية في أي وقت.
- يكون لثلاث عدد أعضاء الجمعية العمومية للرابطة الحق في دعوة جمعية عمومية غير عادية من خلال طلب واحد موقعاً عليه منهم خلال أسبوع علي الأقل ومرفق به خطاب معتمد من كل نادي ولا يعتد بهذا الطلب في حالة عدم ورود خطابات هذه الأندية.
- إرسال جدول الأعمال وأي مستندات قبل تاريخ الإجتماع باسبوع ( 7 أيام) علي الأقل.
- لا يجوز تعديل جدول أعمال الجمعية العمومية غير العادية للرابطة.
- لا يجوز للجمعية العمومية غير العادية للرابطة إعادة مناقشة أي إجراء أو قرار إتخذ من قبل في جمعية غير عادية إلا بعد مرور سنة من تاريخ القرار.
- الجمعية العمومية غير العادية للرابطة يجب أن تتعامل مع المسائل الطارئة أو العاجلة.

#### سابعاً: صلاحيات مجلس إدارة الرابطة:

تتضمن صلاحيات الرابطة الأتي : وضع الاستراتيجيات والإدارة والإشراف علي عمل الرابطة ، التوقيع علي الشيكات بمعرفة رئيس الرابطة (أو من يفوضه) مع المدير المالي للرابطة والخاصة بصرف مستحقات لأي طرف له صلة مباشرة أو غير مباشرة بأعمال الرابطة ، إصدار القرارات لصالح شئون إدارة أعمال الرابطة التي لا تتعارض مع القانون أو لوائح الاتحاد، حق وضع الهيكل التنظيمي للرابطة وتعيين أو إنهاء عمل العاملين بها وتحديد إختصاصاتهم وإعتقاد الهيكل المالي للرابطة ، المخاطبة المباشرة للأندية أعضاء الرابطة ، حق التفاوض مع أي طرف ذات الصلة لصالح الأندية الأعضاء ، وضع اللوائح

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

المنظمة لمسابقات الرابطة ،الإعداد والدعوة لإنعقاد الجمعية العمومية للرابطة،إعداد التقارير السنوية لنشاط الرابطة ،التأكيد علي تنفيذ لوائح الإتحاد الدولي والمصري المعني بإدارة اللعبة ، ترشيح وأختيار المدير التنفيذي.

#### ثامناً: قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة:

مجلس إدارة الرابطة يجتمع بانتظام بحد أدني مرة كل أسبوعين ، ويدعو رئيس الرابطة للإجتماع علي أن تكون الدعوة من قبل المدير التنفيذي للرابطة وترسل الدعوة قبل الإجتماع بيومين علي الأقل وتتضمن موعد الإجتماع وجدول الاعمال بالإضافة الي المذكرات وقد يعقد إجتماع طارئ بناءً علي دعوة الرئيس أو طلب أكثر من 50% من أعضاء مجلس إدارة الرابطة ، في حالة عدم أكمال النصاب القانوني للأعضاء يقرر الرئيس موعد آخر خلال أسبوع من تاريخ الإجتماع ، يجب التصديق علي المحضر السابق للإجتماع قبل بداية الإجتماع الجديد من قبل الأعضاء الحاضرين لهذا الإجتماع علي أن ترسل نسخة من هذا المحضر الي الأعضاء غير الحاضرين للإطلاع ، في حالة وجود أي بنود للمناقشة من قبل الأعضاء يجب إخطار المدير التنفيذي للرابطة لإدراجها في جدول الأعمال قبل بدء الجلسة علي الأقل بثلاثة أيام ،جميع إجتماعات مجلس إدارة الرابطة لا تتعقد علناً ولرئيس الرابطة الحق وموافقة اعضاء الرابطة في دعوة آخرين للحضور ولا يكون لهم حق التصويت ، يتم إخطار الاتحاد المعني بإدارة اللعبة بجميع القرارات في تاريخه.

#### تاسعاً: صلاحيات رئيس الرابطة:

يرأس إجتماعات الجمعية العمومية ومجلس إدارة الرابطة ، والدعوة لإجتماعات مجلس إدارة الرابطة ، يمثل الرابطة (أو من يفوضه) أمام المحاكم والأطراف الأخرى، كما أنه يوقع كل العقود والإتفاقيات (أو من يفوضه) التي توقع مع الرابطة بعد التصديق عليها من مجلس الإدارة ، يوقع الشيكات (أو من يفوضه) مع المدير المالي.

#### عاشراً: مهام المدير التنفيذي للرابطة:

يتم إعتقاد تعيين (المدير) التنفيذي من قبل المكتب التنفيذي للرابطة بناء علي ترشيح رئيس الرابطة وفقاً للمؤهلات والشروط التي يضعها المكتب التنفيذي للرابطة وبياسر الأختصاصات الأتية: تطبيق القرارات التي وافقت عليها الجمعية العمومية للرابطة ومجلس إدارة الرابطة ، يحضر إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة ومجلس إدارة الرابطة ولجان الرابطة ، تنظيم الجمعية العمومية وإجتماعات مجلس إدارة الرابطة واللجان الأخرى ، مسئول عن جميع محاضر إجتماعات الجمعية العمومية ومجلس إدارة الرابطة واللجان المختلفة ، مسئول عن إنتظام حسابات الرابطة بشكل صحيح ، ، لا يجوز للمدير التنفيذي العمل لأي جهة أخرى وأن يلتزم الحيادية وأن لا يكون مندوباً لعضو من أعضاء الجمعية العمومية للرابطة ، يجب علي المدير التنفيذي أن يرسل المحاضر إلي أعضاء الجمعية العمومية للرابطة خلال 15 يوم من إنعقاد الجمعية العمومية موقعة من قبل الرئيس والمدير التنفيذي ، أن المدير التنفيذي مسئول عن إرسال الدعوة لحضور الجمعية العمومية.

### حادي عشر : دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام.

تشكل الرابطة لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول (الدوري العام) بالتنسيق مع الأتحاد المعني لإدارة اللعبة ،تطبق جميع الشروط المنصوص عليها في قانون اللعبة واللوائح المنظمة للرابطة علي هذه المسابقة ، تلتزم الأندية التي تقام علي ملاعبها المباريات بالإلتزام بقواعد الأمن ومعايير السلامة التي نصت عليها لوائح الأتحاد المعني بإدارة اللعبة ، تقوم الرابطة بتحديد بدء البطولة وإنتهائها ومواعيد الملاعب المقام عليها المباريات وذلك قبل بدء البطولة بثلاث شهور علي الأقل بدء من الموسم الثاني لعمل الرابطة.

### ثاني عشر: إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء:

تلتزم الرابطة بالإلتزامات الأتية : تلتزم الرابطة بتحصيل جميع إيرادات الرابطة لصالح الأندية الأعضاء ، يحق للرابطة تحصيل رسوم إشتراكات الأندية نظير إشتراكات تلك الأندية في المسابقات التي تديرها الرابطة بالإضافة الي أي غرامات توقع علي عنصر من عناصر اللعبة المشارك في المسابقات التي تنظمها الرابطة ، تلتزم الرابطة بصرف أي

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

مستحقات للإتحاد المعني بإدارة اللعبة والأندية الاعضاء بالرابطة في موعد غايته 15 يوم من تاريخ ورود أي إيرادات للرابطة ، تلتزم الرابطة بصرف مستحقات ذات الصلة لأعمال الرابطة ، في حالة وجود أي رسوم أو أي مستحقات مالية للإتحاد المعني بإدارة اللعبة علي الأندية الأعضاء بالرابطة أن تلتزم بسداد هذه الرسوم أو المستحقات للإتحاد خلال 30 يوماً من تاريخ الأخطار علي أن تخصم هذه المبالغ من أرصدة النادي لدي الرابطة طبقاً للشروط التي سيتم وضعها في اللائحة المالية الخاصة بالرابطة مع الأندية ، تلتزم الرابطة خلال الإجتماع السنوي للجمعية العمومية للرابطة بتقديم الموازنة التقديرية قبل بداية كل موسم بحيث توضح المتوقع من إجمالي الإيرادات والمصروفات الخاصة بالرابطة ، كما تلتزم بتقديم الميزانية وحساب الأرباح والخسائر والتقارير المالي في نهاية كل موسم وذلك للأعتماد من قبل الجمعية العمومية ، تلتزم الرابطة بتقديم ميزانية الرابطة والتقارير المالي المتعلق بنشاط الرابطة والمعتمدة من الجمعية العمومية للرابطة الي الإتحاد المعني بإدارة اللعبة.

### ثالث عشر: إلتزامات الأندية تجاه الرابطة:

تلتزم الأندية بالسداد للرابطة أي رسوم مستحقة نظير الإشتراك في أي مسابقات الرابطة ، تلتزم الأندية بالسداد للرابطة أي غرامات نتيجة عقوبات قد توقع علي النادي بسبب مخالفة أي عنصر من عناصر اللعبة لأي من لوائح الرابطة ، تلتزم الأندية الاعضاء بالسداد للإتحاد المعني بإدارة اللعبة نتيجة عقوبات أو رسوم قيد أو تسجيل لاعبين... الخ ، طبقاً للوائح الأتحاد ، تلتزم الأندية بسداد جميع مستحقات اللعبة المرتبطة بالنادي فضلاً عن الإلتزام بسداد أي مستحقات نتيجة قرارات لجنة الإستئناف.

### رابع عشر: إيرادات الرابطة:

إشتراكات الأندية الأعضاء في المسابقات الخاصة بالرابطة ، الغرامات التي توقعها لجنة المسابقات طبقاً للوائح المختلفة ، التبرعات والمنح والهبات بعد موافقة الجهات المختلفة ، نسبة الرابطة في عوائد دخل المباريات في المسابقات التي تنظمها الرابطة ، عوائد حقوق البث الفضائي والتلفزيوني ، عوائد الحقوق التجارية والتسويقية والإعلامية.

### خامس عشر: مصروفات الرابطة:

المصروفات الإدارية ومستلزمات التشغيل المتعلقة بنشاط الرابطة ، مرتب المدير التنفيذي للرابطة ومرتببات العاملين بها ، بدلات الانتقالات الخاصة بأعضاء اللجان المتخصصة في الرابطة ، تكاليف أنشطة العلاقات العامة والتسويق بالرابطة ، تكاليف جوائز مسابقات الرابطة ، تكاليف السفر لأي عضو من أعضاء الرابطة لأداء أي عمل من أعمال الرابطة.

#### سادس عشر: الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة:

يجوز للأندية الصاعدة من القسم الأدنى الي القسم الأول علي نسبة من مستحقاتهم في حقوق الرابطة خلال شهر علي الأكثر من الإخطار بصعودهم وذلك بعد موافقة مجلس إدارة الرابطة ، تتعهد الرابطة بسداد جميع مستحقات الأندية الهابطة للقسم الأدنى خلال شهر من إنتهاء المسابقة.

#### سابع عشر: المخصصات الإجتماعية:

إنشاء صندوق للمخصصات الإجتماعية ، خصم نسبة سنوية من حصة الأندية لتمويل الصندوق ، توجه حصيلة هذا الصندوق في دعم الأنشطة المجتمعية ورعاية اللاعبين القدامي والحالات الحرجة التي قد يري مجلس إدارة الرابطة دعمها علي أن توضع قواعد الصرف طبقاً لللائحة التي سوف توضع في هذا الشأن ، يتقدم مجلس إدارة الرابطة بمقترح لهذه اللائحة الي الجمعية العمومية للرابطة وذلك للموافقة وإعتماد تلك اللائحة.

#### ثامن عشر: العقوبات الرياضية:

يلتزم النادي بأي غرامات مالية متعلقة بأي عنصر من عناصر اللعبة نتيجة عقوبات ومخالفات لأي من لوائح الرابطة وتم إعتمادها من جانب مجلس إدارة الرابطة وذلك في غضون 15 يوم علي الأكثر ، وفي حالة عدم الإلتزام بسداد أي من الغرامات لا يحق للنادي صرف أي من مستحقاته حتي سداد مديونيته ، يحق للنادي طلب خصم مديونيته من مستحقاته.

#### تاسع عشر: المصادقات المالية مع الرابطة:



مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

تلتزم الرابطة بإرسال كشف حساب شهرياً لكل نادي علي حده وعلي النادي الرد كتابياً بالموافقة علي هذا الكشف خلال أسبوع من تاريخه وفي حالة عدم الرد يعتبر كشف الحساب صحيحاً معتمداً من النادي ، في حالة رفض النادي لأي بند من كشف الحساب علي سرعة مخاطبة المدير التنفيذي للرابطة بالتنسيق مع الإدارة المالية للرابطة للمصادقة علي كشف الحساب ، في حالة الإختلاف علي المصادقة بين النادي والإدارة المالية للرابطة يحال الأمر إلي مجلس إدارة الرابطة لإتخاذ ما يلزم من إجراءات طبقاً للائحة المالية للرابطة ، علي الأندية الإلتزام الكامل بقرارات مجلس إدارة الرابطة في هذا الشأن وعلي النادي الحق الإستئناف علي أي قرارات من خلال لجنة الإستئناف الخاصة بالرابطة طبقاً للشروط والقواعد.

#### عشرون: إلتزام الأندية للبث التلفزيوني:

تلتزم الأندية الأعضاء بالأتي : في بداية كل موسم سوف يصدر مجلس إدارة الرابطة منشوراً يوضح به جميع شروط وأحكام البث التلفزيوني والحقوق والواجبات علي كل نادي ، علي كل نادي من أعضاء الرابطة الإلتزام بقرارات مجلس إدارة الرابطة بشأن تنظيم حقوق البث التلفزيوني والإذاعي.

#### حادي وعشرون: تنظيم الرابطة حقوق الأندية الأعضاء:

وهذه الحقوق تشمل : الحقوق التجارية ، حقوق الملكية الفكرية ، حقوق البث الإذاعي ، حقوق البث التلفزيوني ، حقوق تصوير الفيديو والتصوير الفوتوغرافي ، حقوق علامات مسابقة دوري المحترفين ، علامات الأندية المشاركة ، حقوق الضيافة ، الحقوق الأعلانية.

#### اثنان وعشرون : الهيكل التنظيمي المقترح لرابطة الأندية :

يتكون من الجمعية العمومية لإدارة الرابطة (الأندية الأعضاء المشاركة في مسابقات القسم الأول (الممتاز) ، ومجلس إدارة الرابطة (ممثلي الأندية ، ممثلي الإتحاد) ، ثم المدير التنفيذي للرابطة ويتبعه الإدارات الأتية : (إدارة التسويق والتعاقدات ، الإدارات المالية ، إدارة الشؤون القانونية ، إدارة المسابقات ) .

## التوصيات:

في ضوء أهداف ومشكلة البحث وما توصل اليه الباحث من استخلاصات يوصى الباحثان بما يلي:

- 1- تطبيق مشروع اللائحة المقترحة من الباحثان والاستفادة منها وذلك بعد الدعوة لجمعية عمومية غير عادية للاتحادات الرياضية المصري لكرة (اليد ، السلة ، الطائرة .. الخ) لمناقشتها وإضافة أي مقترحات أو مواد أو حذف بعض المواد أو المقترحات وإعتمادها تمهيداً للعمل بها في أول موسم رياضي قادم.
- 2- يجب أن يدير مجلس إدارة الرابطة مجموعة أفراد محترفين يتقاضوا اجر نظير عملهم وليس هواه ، وأن يكونوا هؤلاء الأفراد ممثلين عن الأندية والاتحاد بالرابطة ولا يزيد عددهم عن سبع أعضاء من غير مجلس إدارة الاتحاد والأندية بحيث يكون خمسة أعضاء ممثلين عن الأندية وأثنان ممثلي عن الاتحاد المعني للعبة.
- 3- يجب على جميع الاتحادات الرياضية المعنية بالدراسة تمكين رابطة الاندية المحترفة بإتحادها من مباشرة حقوقها في إدارة مسابقة الدوري العام وعدم تهميشها وذلك بمنح إدارة مسابقة الدوري العام لمجلس إدارة الرابطة ورفع الاتحاد يديه عن إدارة المسابقة نهائياً والتفرغ لإدارة المنتخبات الوطنية وكافة اللجان السيادية الأخرى.
- 4- يجب تعديل لائحة النظام الأساسي للاتحاد ، بإضافة مادة جديدة تسمى رابطة أندية القسم الأول المحترفة وتحديد فترة مجلس إدارة الرابطة إلي أربعة سنوات ومنح الرابطة كافة التسهيلات لفتح حساب بنكي خاص بها لمباشرة عملها واختصاصها.
- 5- يجب أن يلتزم الاتحاد بدعم رابطة الأندية المحترفة وذلك بتقديم المساعدات المالية والمتمثلة في تخصيص كافة إيرادات العقوبات والجزاءات الموقعة علي الأندية واللاعبين خلال الموسم لصالح أعمال الرابطة.
- 6- يجب أن يلتزم الاتحاد بدعم رابطة الأندية المحترفة وذلك بتخصيص مقر لإدارة الرابطة سواء بالمبني الرئيسي له أو بمقر أختري يلتزم بتوفيره الاتحاد إلي أن تستقل الرابطة بمقر خاص بها.

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

---

- 7- يجب أن تلتزم الأندية المشاركة في مسابقة الدوري العام أعضاء الرابطة بدعم الرابطة مالياً وذلك بتخصيص نسبة 1% من حصة إيراد بيع حقوق البث التلفزيوني الخاصة بها وتخصيص نفس النسبة من عقود اللاعبين المحترفين لصالح الرابطة عن كل موسم.
- 8- يجب أن تتعهد الاتحادات الرياضية للاعبين المعنوية بالدراسة بدعم رابطة الأندية الرياضية المحترفة بنسبة 25% من حقوق البث التلفزيوني من حقوق الدوري الممتاز للاتحاد الرياضي المعني لإدارة اللعبة.
- 9- يجب علي كل نادي من أعضاء الرابطة الإلتزام بقرارات مجلس إدارة الرابطة بشأن تنظيم حقوق البث التلفزيوني والإذاعي وكافة الحقوق الرقمية.

## قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية:

- 1- أحمد نبيل إبراهيم متولى: "دراسة ناقدة للاتحة الجديدة للاتحادات الرياضية المصرية"، رسالة ماجستير غير منشور، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، 2013م.
- 2- أحمد حسني خليل: "نموذج مقترح لرابطة الاندية المحترفة المصرية لكرة القدم"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة، 2011م.
- 3- أحمد عبد الفتاح أحمد: "معوقات تطبيق دوري المحترفين وإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية، إنتاج علمي منشور، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، القاهرة، 2013م.
- 4- الاتحاد المصري لكرة القدم: لائحة شؤون اللاعبين المصريين، القاهرة، الموسم الرياضي، 2009م.
- 5- لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم (إيفا) رقم 560 لسنة 2012م وتعديلاتها 2016م.
- 6- المجلس القومي للرياضة: لائحة الاتحادات الرياضية، قانون الهيئات الرياضية الخاص بالشباب والرياضة، الصادر بقانون 77 لسنة 1975م، والمعدل بقانون 51 لسنة 1978م.
- 7- جمال محمد علي: الاحتراف في المجال الرياضي، مذكرات غير منشورة، الاتحاد المصري لكرة القدم، 2005م.
- 8- دنيا محمد عبد العزيز: رؤية مستقبلية للجنة الاحتراف بالاتحادات الرياضية المصرية، المجلة العلمية للتربية البدنية والرياضة، كلية التربية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية، 2010م.
- 9- سعد أحمد شلبي، أحمد عبد الفتاح أحمد سالم: "تقدير القيمة العادلة للعلامة التجارية لبطولة الدوري المصري لكرة القدم موسم 2010/2009"، مجلة المؤتمر

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م. د/محمد رفعت سالم

- 
- العلمي الدولي الثامن لعلوم التربية البدنية والرياضة، كلية التربية الرياضية،  
جامعة الاسكندرية، 2010م.
- 10- سمير عبد الحميد علي: إدارة الهيئات الرياضية، النظرية الحديثة وتطبيقاتها، منشأة  
المعارف، ط2، الإسكندرية، 1999م.
- 11- عبد الأول محمد عبد الرحيم: "جودة الاداء الإداري للاتحاد المصري لكرة القدم وفقاً  
للوائح الدولية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين،  
جامعة حلوان، القاهرة، 2013م.
- 12- كمال الدين درويش، نبيه العلقامي، محمد فضل الله: التشريعات والقوانين نظرة تكاملية،  
مركز الكتاب للنشر، القاهرة، 2004م.
- 13- كمال درويش وآخرون : النظم الرياضية والبنية التشريعية، مكتبة الانجلو، القاهرة،  
2011م.
- 14- محمد حمدي حسن: تقويم اللوائح الداخلية لبعض الإتحادات الرياضية في جمهورية  
مصر العربية (دراسة مقارنة)، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية  
الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 2010م.
- 15- محمد علي حسن الكردي: "العائد الإقتصادي لتطبيق دوري رابطة الأندية المحترفة  
المصري على الأندية الرياضية"، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية  
الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 2014م.
- 16- محمد رفعت، أحمد عبد الفتاح: ميثاق إنتقالي مقترح بين الاتحاد المصري لكرة القدم  
ورابطة أندية الدوري الممتاز لكرة القدم، إنتاج علمي منشور، كلية التربية  
الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 2014م.
- 17- محمد رفعت سالم المحروقي: مقترح تعديل لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة  
القدم (إيفا) رقم 560 لسنة 2012 م"، إنتاج علمي منشور، كلية التربية  
الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 2016م.

- 18- محمد رفعت سالم المحروقي: الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم بين القواعد المحلية والنظم الدولية ، إنتاج علمي منشور، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، 2018م.
- 19- نبيه عبد الحميد العلقامي: التشريعات والقوانين الرياضية، مركز الكتاب للنشر، القاهرة ، 2009م.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 20- Clark E, The economics analyses, in professional football (new your, Lippicott), 2000.

ثالثاً: شبكة المعلومات الدولية:

- 21- Www: FIFA.com.  
22- Www: EFA.com.

مقترح تأسيس روابط الأندية المحترفة المشاركة بالإتحادات الألعاب الرياضية الجماعي"

أ.م. د/شريف محمود ابوالعنين

أ.م.د/محمد رفعت سالم

---